

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.
Acta de la Cuarta Sesión Ordinaria 2025 del Comité de Control y Desempeño Institucional del Centro
de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.**

En la ciudad de Chetumal, Quintana Roo, siendo las catorce horas, del día veinte de octubre del año dos mil veinticinco, se encuentran reunidos en la sala de juntas del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, ubicado en la Av. 5 de Mayo, número 19, esquina Carmen Ochoa de Merino, Colonia Plutarco Elías Calles, de la ciudad del Chetumal, Quintana Roo, la Lcda. Karen Paulina Buenfil Partida, Delegada del Centro de Conciliación Laboral en OPB, en suplencia del Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna, Director General del Centro de Conciliación Laboral del CCLQROO; el Lic. Felipe Ernesto Canul Ucan, Analista Profesional de la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del CCLQROO, en suplencia del Lic. Naim Nazim Fernández Gasca, Director Jurídico y Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del CCLQROO; la Lcda. Alethia Alejandra Irigoyen Prado, Directora Administrativa y Financiera del CCLQROO; el Mtro. Jorge Luis Mejía Caballero, Auditor Especial de la SABGOB; y el C. Erick Alessandro Canul Cabrera, Analista Profesional de la SEFIPLAN en suplencia del Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la SEFIPLAN; con el objetivo de llevar a cabo la Cuarta Sesión Ordinaria 2025 del Comité de Control y Desempeño Institucional del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, para desahogar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- I. Declaración del quórum legal e inicio de sesión;
- II. Aprobación del orden del día;
- III. Ratificación del Acta de la Tercera Sesión Ordinaria 2025;
- IV. Seguimiento de acuerdos de las Sesiones previas;
- V. Evolución de riesgos;
- VI. Avance del PTCL;
- VII. Conocimiento del avance del Programa de Ética;
- VIII. Recomendaciones, en su caso del Comité de Ética;
- IX. Avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios;
- X. Estado que guarda la atención de observaciones por acciones de fiscalización;
- XI. Acciones para el establecimiento de controles que atiendan las debilidades detectadas derivadas de quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades;
- XII. Presentación y aprobación del calendario de Sesiones Ordinarias del año siguiente;
- XIII. Asuntos generales;
- XIV. Lectura y aprobación de los acuerdos tomados durante la Sesión; y
- XV. Clausura de Sesión.

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA

I. PASE DE LISTA, DECLARACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL E INICIO DE SESIÓN:

En desahogo al primer punto del orden del día, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Notificadora Laboral del Centro de Conciliación Laboral en OPB y Auxiliar de Control Interno, da la cordial bienvenida a los presentes, para celebrar la Cuarta Sesión Ordinaria 2025 del Comité de Control y Desempeño Institucional de este Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo y, procede al pase de lista de asistencia:

1. Lcda. Karen Paulina Buenfil Partida, Delegada del Centro de Conciliación Laboral en OPB, en suplencia del Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna, Director General del Centro de Conciliación Laboral del CCLQROO y Presidente;
2. Lic. Felipe Ernesto Canul Ucan, Analista Profesional de la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del



CCLQROO, en suplencia Lic. Naim Nazim Fernández Gasca, Director Jurídico y Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del CCLQROO y Vocal;

3. Lcda. Alethia Alejandra Irigoyen Prado, Directora Administrativa y Financiera del CCLQROO y Vocal;
4. Mtro. Jorge Luis Mejía Caballero, Auditor Especial de la SABGOB y Vocal; y
5. C. Erick Alessandro Canul Cabrera, Analista Profesional de la SEFIPLAN, en suplencia del Mtro. Jesús Ricardo Ayala Ramírez, Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la SEFIPLAN y Vocal.

Considerando que se encuentran presentes, en su totalidad, las y los integrantes del Comité, se determina que existe el quórum legal para sesionar; por lo que se declara procedente la instalación de esta Sesión y los acuerdos que se tomen en ella, tendrán la validez correspondiente.

II. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA:

En desahogo del segundo punto del orden del día, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, procede a realizar la lectura del *orden del día*, sometiéndolo a consideración y aprobación de los presentes, siendo aprobado el mismo por unanimidad de votos.

Derivado de lo anterior, se dictó el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/001/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos el orden del día de la Cuarta Sesión Ordinaria 2025 del Comité de Control y Desempeño Institucional del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

III. RATIFICACIÓN DEL ACTA DE LA TERCERA SESIÓN ORDINARIA 2025:

En seguimiento al tercer punto del orden del día, se presentó la *ratificación del Acta de la Tercera Sesión Ordinaria 2025*, y en atención a que esta se encuentra signada por todos los intervinientes, fue aprobada por unanimidad de votos de todos los integrantes del Comité, dictándose el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/002/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos la ratificación del Acta de la Tercera Sesión Ordinaria 2025.

IV. SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE LAS SESIONES PREVIAS:

Continuando con el desarrollo de la sesión, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, procedió a dar lectura al *seguimiento de acuerdos de las Sesiones previas*:

FECHA DEL ACTA	NÚMERO DE ACUERDO	DESCRIPCIÓN DEL ACUERDO	ACCIONES REALIZADAS	ESTATUS	ACCIONES PENDIENTES	RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Explicando que a la presente fecha no se cuenta con acuerdos pendientes y derivado de lo anterior, se dicta el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/003/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos el seguimiento de acuerdos de las sesiones previas, que a la presente fecha se encuentra sin acuerdos pendientes.

V. EVOLUCIÓN DE RIESGOS:

En seguimiento al quinto punto del orden del día, en el uso de la voz, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, presentó la información correspondiente, respecto de la *evolución de riesgos*, del proceso de Asesoría Jurídica. Dicha información se integra a la presente Acta como **Anexo 1**.

Posteriormente procedió, con la presentación de la información correspondiente, respecto de la *evolución de riesgos*, del proceso de Capacitación, profesionalización y certificación de las personas servidoras públicas del CCLQROO, integrándose dicha información a la presente Acta como **Anexo 2**.

Derivado de lo anterior, se realizó y aprobó, por unanimidad de votos, el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/004/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos la presentación de la evolución de riesgos.

VI. AVANCE DEL PTCL:

Continuando en el uso de la voz, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, con respecto de la presentación del *Avance del PTCL*, destacó lo siguiente:

- Respecto de los componentes **1.1, 1.2, 1.3, 1.4 y 3.7**. *Las actividades y tareas que se realizan en el proceso son acordes con las funciones y responsabilidades establecidas en el manual de organización que rigen el proceso; La estructura organizacional define la autoridad y responsabilidad, segrega y delega funciones, delimita facultades, entre el personal que autoriza, ejecuta, vigila, evalúa, registra o contabiliza las transacciones de los procesos; El manual de organización y de procedimientos de las unidades administrativas que intervienen en los procesos está alineado a los objetivos y metas institucionales y se actualizan con base en sus atribuciones y responsabilidades en la normatividad aplicable; Los perfiles de puestos del personal que participa en el proceso están actualizados conforme a las funciones y responsabilidades que realizan en el proceso; y El proceso cuenta con políticas y procedimientos, acciones, mecanismos e instrumentos de control documentados y actualizados.* Se presentó el avance correspondiente. **Anexo 3.**
- Respecto de los componentes **1.6, 1.7 y 1.8**. *Los Códigos de Ética y Conducta han sido comunicados a los servidores públicos; Los Códigos de Ética y Conducta han sido comunicados a los proveedores de la Dependencia o Entidad; y Se cuenta con un Código de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés formalmente establecidos, para evaluar el cumplimiento del Código de Conducta y temas de integridad.* Se presentaron los avances correspondientes. **Anexo 4.**
- Respecto del componente **1.12**. *Se aplican encuestas de clima organizacional al menos una vez al año, para identificar áreas de oportunidad, determinar acciones de mejor, dar seguimiento y evaluar resultados.* Se presentaron los avances correspondientes. **Anexo 5.**
- Respecto del componente **3.10**. *Se cuenta con el mapa del proceso tal como se ejecuta, que detalla las actividades secuenciales del mismo, las interrelaciones que forman parte del proceso, así como las que dan con otros procesos.* Se presentaron los avances correspondientes. **Anexo 6.**

- Respecto del componente **3.15. Existen planes para la continuidad de las operaciones críticas del proceso ante contingencias, y estos son probados.** Se presentaron los avances correspondientes. **Anexo 7.**

Derivado de lo anterior, se dictó el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/005/2025:** Se da por presentado el punto avance del PTCl.

VII. CONOCIMIENTO DEL AVANCE DEL PROGRAMA DE ÉTICA:

En atención al punto número siete del orden del día, con respecto del *conocimiento del avance del programa de ética*, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, hace de conocimiento a los presentes, que, a la presente fecha, no se cuenta con actualizaciones del presente punto, ya que el Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Interés, se encuentra en proceso, para su reinstalación, ya que tuvo vencimiento el pasado 31 de mayo del año en curso.

Es importante dejar constancia de que este Centro de Conciliación Laboral, se encuentra realizando en tiempo y forma todas las gestiones necesarias para el cumplimiento de los trámites requeridos, incluyendo la entrega de documentación correspondiente.

A la fecha de la presente acta, dichos trámites se encuentran en proceso, con un estatus actual, en espera de respuesta de autoridad competente.

Derivado a lo anterior, fue aprobado por unanimidad el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/006/2025:** Los integrantes del Comité se dan por enterados de la situación del COEPCI y de conocimiento del avance del programa de ética.

VIII. RECOMENDACIONES, EN SU CASO DEL COMITÉ DE ÉTICA:

En seguimiento al punto número ocho del orden del día, *recomendaciones, en su caso del Comité de Ética*, a la presente fecha, no se cuenta con recomendaciones por parte del Comité de Ética y Prevención de Conflicto de Interés del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Derivado a lo anterior, se dictó del siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/007/2025:** Se da por presentado el punto recomendaciones, en su caso del Comité de Ética.

IX. AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS INSTITUCIONALES DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS:

En atención al noveno punto del orden de día, *avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios*, se concedió el uso de la voz al Lic. Daniel Hezrai Martín Cool, Analista Profesional de la Dirección de Planeación y Archivo del CCLQROO e invitado, quien realizó la explicación correspondiente al tema.

Resumen	
Total de indicadores	13



Programa E019 - Conciliación de Conflictos Laborales						
Nivel	Indicador	Calificación del MdV	Meta Programada	Resultado en el trimestre	Semaforización	Observaciones
C01A01	Porcentaje de asesorías otorgadas para Conciliación Laboral	100	100%	100%		Se alcanzó la meta programada en el trimestre
C01A02	Porcentaje de notificaciones realizadas.	100	100%	100%		Se alcanzó la meta programada en el trimestre
C01A03	Porcentaje de Conciliación Laboral Prejudicial	100	100%	100%		Se alcanzó la meta programada en el trimestre
C02A01	Porcentaje de personas que concluyeron las actividades de profesionalización en materia de conciliación laboral	100	73.333%	80%		Fue superada la meta programada, derivado a que fueron capacitadas más personas de lo programado
C02A02	Porcentaje de personas capacitadas en materia de anticorrupción y transparencia	100	75.676%	83.108%		Fue superada la meta programada, derivado a que fueron capacitadas más personas de lo programado
C02A03	Porcentaje de personas capacitadas en materia de prevención de la violencia y derechos humanos	100	75.676%	83.108%		Fue superada la meta programada, derivado a que fueron capacitadas más personas de lo programado

Programa M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal						
Nivel	Indicador	Calificación del MdV	Meta Programada	Resultado en el trimestre	Semaforización	Observaciones
C01	Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables.	100	100%	100%		Se alcanzó la meta programada en el trimestre
C01A01	Porcentaje de áreas que cumplen correctamente con la gestión documental, con base a la Ley de Archivos del Estado de Quintana Roo	100	75%	81.250%		Se superó la meta programada, puesto que se tenía programada que al menos 12 áreas cumplieran con la gestión documental y al cierre del trimestre se registraron 13 áreas.
C01A02	Porcentaje de áreas que cumplen adecuadamente y en los tiempos que establece la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LGTIAPI).	100	100%	100%		Se alcanzó la meta programada en el trimestre
C01A03	Porcentaje de acciones de difusión institucional	100	100%	100%		Se alcanzó la meta programada en el trimestre
C01A04	Porcentaje de solicitudes de soporte atendidas.	100	85.023%	92.177%		Durante el trimestre se alcanzó un 92.177% de ejecución, debido a que para este tercer trimestre se programaron 250 actividades de soporte técnico, de las cuales se llevaron a cabo 230, por lo cual el porcentaje de cumplimiento se encuentra dentro de los límites inferior y superior definidos en la semaforización color verde.
C01A05-06	Porcentaje del Presupuesto devengado destinado a las Unidades Responsables de apoyo del CCLQROO.	100	25%	23.244%		Durante el trimestre se logró una ejecución del 23.244%, cumpliendo plenamente con lo establecido en el artículo 28 de los Lineamientos de Programación y Presupuestación del Estado de Quintana Roo para el Ejercicio Fiscal 2025. Esto se debe a que el presupuesto asignado a nuestro programa de gestión y apoyo institucional se mantuvo dentro del límite del 25% del presupuesto total asignado. Aunque existe una discrepancia entre lo programado y lo ejecutado, el porcentaje obtenido se encuentra dentro de los rangos establecidos en la semaforización color verde.
C01A06	Porcentaje de acciones realizadas por el Comité Institucional de	100	100%	100%		Se alcanzó la meta programada en el trimestre

Derivado de lo anterior, fue sometido para consideración de los presentes el avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios, dictándose el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/008/2025:** Se da por presentado el informe sobre el avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios.

X. ESTADO QUE GUARDA LA ATENCIÓN DE OBSERVACIONES POR ACCIONES DE FISCALIZACIÓN:

En atención al décimo punto del orden del día, se concede el uso de la voz a la Lcda. Alethia Alejandra Ingoyen Prado, Directora Administrativa y Financiera del CCLQROO, quien expuso el *estado que guarda la atención de observaciones por acciones de fiscalización*, mencionando lo siguiente:

El día 04 de Septiembre el Despacho Cascio Díaz & Asociados, hace entrega al Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, 3 cuadernillos originales del Informe de Recomendaciones Definitivo, informando que después de la revisión de dichos cuadernillos por parte de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, no se encontraron observaciones, dando cumplimiento en tiempo y forma a todo lo señalado, siendo un informe irreversible; al mismo tiempo y por medio del oficio **SABGOB/SACI/CGACI/CAG/0629/IX/2025** remitido por la SABGOB al Despacho Cascio, con copia a la Dirección Administrativa del CCLQROO, se indica que los Informes de Auditoría Independiente y de Observaciones y Recomendaciones, serán de carácter definitivo.

Se informa también que ya se comenzó el proceso de asignación de Despacho Externo por parte de la SABGOB para el ejercicio Fiscal 2025, describiendo el proceso que se ha llevado de la siguiente manera:

El 28 de julio del 2025, se solicitó a la Lic. Reyna Valdivia Arceo Rosado, mediante el **Oficio No. CCLQROO/DDG//0321/VII/2025**, la designación de un Despacho Externo para que lleve a cabo la Auditoría del Ejercicio Fiscal 2025.

El 19 de agosto de 2025, se recibió la respuesta por parte del Lic. Víctor Alfonso Yam Cahuil, mediante el **Oficio No. SABGOB/SACI/CGACI/CAG/0393/VIII/2025**, indicándonos, los 3 despacho que aceptaron a participar en el proceso de designación.

Y finalmente el 27 de agosto del 2025, con **Oficio No. SABGOB/DS/SACI/CGACI/CAG/0534/VIII/2025**, se designa al Despacho Grupo Consultare, S.C.P.

Dicha información se adjunta a la presente Acta, como **Anexo 8**.

Con respecto a la auditoría de la ASEQROO, a continuación, se menciona:

En fecha 23 de septiembre del presente año, por medio del **Oficio No. ASEQROO/ASEA/AEMF/1438/09/2025**, enviado por la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo. se convoca a una reunión de trabajo en base al Reporte de Resultados Finales de Auditoría y Observaciones Preliminares, dicha reunión se llevó a cabo el 07 de octubre del presente, mismo día en el que mediante el **Oficio No. CCLQROO/DDG/0378/X/2025**, se anexo la información adicional solicitada para el desarrollo de dicha reunión, hasta la fecha en que se reporta, no hay ninguna contestación u observación emitida a este Centro de Conciliación Laboral.

Dicha información se adjunta a la presente Acta, como **Anexo 9**.

Lo anterior, fue sometido para consideración de los presentes y se realizó el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/009/2025:** Se tiene por presentado el informe sobre el estado que guarda la atención de observaciones por acciones de fiscalización y se aprueba por los integrantes del Comité.

XI. ACCIONES PARA EL ESTABLECIMIENTO DE CONTROLES QUE ATIENDAN LAS DEBILIDADES DETECTADAS DE QUEJAS, DENUNCIAS, INCONFORMIDADES Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DE RESPONSABILIDADES:

En el uso de la voz, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, procede a realizar la presentación de las *acciones para el establecimiento de controles que atienden las debilidades detectadas derivadas de quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades*, comentando que se realizaron las gestiones correspondientes para que la revisión de buzónes en todas las Delegaciones, se continúe realizando por personal que integra el Comité de Igualdad de Género Institucional de este CCLQROO. **Anexo 10.**

Calendarización 2025	
Mes	Fecha
Febrero	Miércoles 26
Marzo	Miércoles 26
Abril	Miércoles 30
Mayo	Miércoles 28
Junio	Miércoles 25
Julio	Miércoles 30
Agosto	Miércoles 27
Septiembre	Miércoles 24
Octubre	Miércoles 29
Noviembre	Miércoles 26
Diciembre	Miércoles 17

Handwritten signatures and initials in purple ink, including 'Luz', 'A', 'B', and 'M'.

Por lo anterior, fue sometido para consideración de los presentes el referido punto, derivando en el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/010/2025:** Se aprueba por unanimidad de votos el informe de las acciones para el establecimiento de controles que atiendan las debilidades detectadas derivadas de quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades y se aprueba por parte de los integrantes del Comité.

XII. PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN DEL CALENDARIO DE LAS SESIONES ORDINARIAS DEL AÑO SIGUIENTE:

En seguimiento a la *presentación y aprobación del calendario de las sesiones ordinarias del año siguiente*, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, realizó la presentación correspondiente, de las fechas propuestas para dicho punto.

Sesiones a celebrar	Fecha de propuesta
Primera Sesión Ordinaria	21 de enero de 2026
Segunda Sesión Ordinaria	15 de abril de 2026
Tercera Sesión Ordinaria	15 de julio de 2026
Cuarta Sesión Ordinaria	21 de octubre de 2026

Por lo anterior, fue sometido para consideración de los presentes, el referido punto, derivando en el siguiente acuerdo:

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/011/2025:** Se aprueba por unanimidad de votos la presentación y aprobación del calendario de las sesiones ordinarias del año siguiente.

XIII. ASUNTOS GENERALES:

En el uso de la voz, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, cede la misma al Lic. Felipe Ernesto Canul Ucan, Analista Profesional de la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del CCLQROO, en suplencia del Lic. Naim Nazim Fernández Gasca, Director Jurídico y Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del CCLQROO y Vocal, para la explicación de los *asuntos generales*, quien procede a realizar la presentación del **Informe sobre el Proceso de Certificación de la Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Benito Juárez, con sede en la ciudad de Cancún, municipio de Benito Juárez, Quintana Roo**, mismo que se adjunta a la presente Acta como **Anexo 11**.

XIV. LECTURA Y APROBACIÓN DE LOS ACUERDOS TOMADOS DURANTE LA SESIÓN:

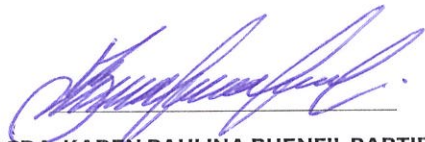
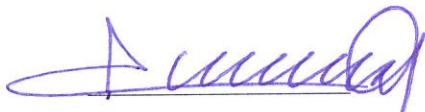
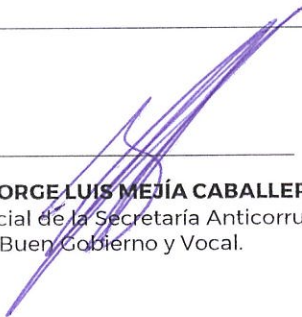
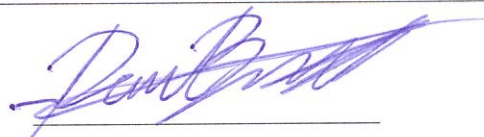
En cuanto al punto décimo quinto del orden del día, la Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, procedió a dar lectura de los **11** acuerdos tomados en la presente Sesión, mismos que ya se encuentran contenidos en el cuerpo de la presente Acta, integrados en los puntos desahogados según el orden del día.

- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/001/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos el orden del día de la Cuarta Sesión Ordinaria 2025 del Comité de Control y Desempeño Institucional del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/002/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos la ratificación del Acta de la Tercera Sesión Ordinaria 2025.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/003/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos el seguimiento de acuerdos de las sesiones previas, que a la presente fecha se encuentra sin acuerdos pendientes.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/004/2025:** Los integrantes del Comité aprueban por unanimidad de votos la presentación de la evolución de riesgos.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/005/2025:** Se da por presentado el punto avance del PTCL.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/006/2025:** Los integrantes del Comité se dan por enterados de la situación del COEPCI y de conocimiento del avance del programa de ética.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/007/2025:** Se da por presentado el punto recomendaciones, en su caso del Comité de Ética.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/008/2025:** Se da por presentado el informe sobre el avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/009/2025:** Se tiene por presentado el informe sobre el estado que guarda la atención de observaciones por acciones de fiscalización y se aprueba por los integrantes del Comité.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/010/2025:** Se aprueba por unanimidad de votos el informe de las acciones para el establecimiento de controles que atiendan las debilidades detectadas derivadas de quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades y se aprueba por parte de los integrantes del Comité.
- **ACUERDO CCLQROO/4S.O.COCODI/011/2025:** Se aprueba por unanimidad de votos la presentación y aprobación del calendario de las sesiones ordinarias del año siguiente.

XV. CLAUSURA DE LA CUARTA SESIÓN ORDINARIA 2025:

La Lcda. Luz Adriana Buitrón Azueta, Auxiliar de Control Interno, en el uso de la voz agradeció a todos los integrantes del Comité por su asistencia y participación; por lo que una vez agotados todos y cada uno de los puntos del orden del día, siendo a las quince horas, de la misma fecha en que se inicia, se da por concluida la Cuarta Sesión Ordinaria 2025 del Comité de Control y Desempeño Institucional del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, firmando de conformidad al margen y al calce los que en ella intervinieron.



 LCDA. KAREN PAULINA BUENFIL PARTIDA. Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco y Secretaria Técnica del Comité de Control y Desempeño del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, en suplencia del LIC. IVÁN ANDRÉS FIGUEROA REYNA. Director General del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo y Presidente.	 LCDA. LUZ ADRIANA BUITRÓN AZUETA. Notificadora Laboral en Othón P. Blanco y Auxiliar de Control Interno del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, en suplencia de la LCDA. KAREN PAULINA BUENFIL PARTIDA. Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco y Secretaria Técnica del Comité de Control y Desempeño del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.
 LIC. FELIPE ERNESTO CANUL UCAN. Analista Profesional de la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Centro de Conciliación Laboral, en suplencia del LIC. NAIM NAZIM FERNÁNDEZ GASCA. Director Jurídico y Titular de la Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo y Vocal.	 LCDA. ALETHIA ALEJANDRA IRIGOYEN PRADO. Directora Administrativa y Financiera del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo y Vocal.
 MTRO. JORGE LUIS MEJÍA CABALLERO. Auditor Especial de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno y Vocal.	 C. ERICK ALESSANDRO CANUL CABRERA. Analista Profesional de la Secretaría de Planeación en suplencia del MTRO. JESÚS RICARDO AYALA RAMÍREZ. Subsecretario de Análisis Económico y Finanzas Públicas de la Secretaría de Planeación y Vocal.



Anexo 1.



PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)



Nombre del Proyecto:		Solicitar a la unidad administrativa correspondiente la programación e impartición de capacitaciones internas o externas especializadas para el personal asesor jurídico.				
Objetivo:		Brindar al personal asesor jurídico las capacitaciones en materia laboral, exclusivas para su área, que les permitan actualizarse, para tener un mejor desempeño en sus actividades.		Fecha Compromiso:	2025	
Área Responsable:		Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.		Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:	Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.	
ACTIVIDADES						
		Fecha		Entregable	Medio de Verificación	
		Inicio	Término			
1	Solicitar mediante oficio a la Dirección de Formación y Desarrollo Educativo la programación e impartición de capacitaciones internas o externas especializadas para el personal asesor jurídico, en su programa anual de capacitación para el ejercicio 2026 y subsecuentes.		Agosto	Septiembre	Oficio de solicitud.	Documento físico y digital.
2	Presentar oficio de respuesta de la Dirección de Formación y Desarrollo Educativo.		Septiembre	Octubre	Oficio de respuesta.	Documento físico y digital.

[Firma]
LIC. Karen Paulina Buenfil Partida
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.

[Firma]
LIC. Karen Paulina Buenfil Partida
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.

[Firma]
LIC. Yan Andrés Argenteo Reyna
Director General del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.



Oficio No. CCLQROO/DG/DOPB/1097/X/2025
Asunto: Solicitud
Chetumal, Quintana Roo a 23 de septiembre de 2025
"2025. Año del 50 Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo."

LIC. CARLOS OMAR VÁZQUEZ ALPUCHE.
DIRECTOR DE FORMACIÓN Y DESARROLLO EDUCATIVO DEL CCLQROO.
PRESENTE.

Por medio del presente, en seguimiento a las actividades derivadas de los Programas de Control Interno del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI), me permito solicitar su invaluable apoyo a efecto de que en el Programa Anual de Capacitación del ejercicio 2026 y subsecuentes, se contemple la programación e impartición de capacitaciones internas o externas especializadas dirigidas al personal asesor jurídico, adscrito a este Centro de Conciliación Laboral.

Lo anterior, con la finalidad fortalecer los conocimientos, habilidades y competencias del personal asesor jurídico, en temas técnicos y normativos de actualidad, que coadyuven al cumplimiento eficaz y eficiente de sus funciones sustantivas.

Sin otro particular por el momento, agradeciendo de antemano la atención brindada, hago propicio el espacio para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

[Firma]
LIC. KAREN PAULINA BUENFIL PARTIDA
DELEGADA DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL EN OTHÓN P. BLANCO Y
COORDINADORA DE CONTROL INTERNO DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL
ESTADO DE QUINTANA ROO.



Lic. Yan Andrés Argenteo Reyna - Director General del CCLQROO
Expediente:



DIRECCIÓN DE FORMACIÓN Y DESARROLLO EDUCATIVO.
Oficio No. CCLQROO/DG/DOPB/1097/X/2025
Asunto: Encuesta a solicitud
Chetumal, Quintana Roo a 23 de septiembre de 2025.
"2025. Año del 50 Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo."

LIC. KAREN PAULINA BUENFIL PARTIDA.
DELEGADA DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
EN OTHÓN P. BLANCO Y COORDINADORA DE CONTROL
INTERNO DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.
PRESENTE

A través del presente, y en atención al oficio No. CCLQROO/DG/DOPB/107/X/2025, en la cual solicita sea contemplado dentro del Programa Anual de Capacitación del ejercicio fiscal subsecuente la programación e impartición de capacitaciones internas y externas especializadas dirigidas al personal asesor jurídico, adscrito a este Centro de Conciliación Laboral, tengo a bien informarle que dichos temas están siendo contemplados dentro del Programa de Sensibilización de Conciliación Laboral para el ejercicio fiscal 2026.

Dicho programa, contempla acciones formativas dirigidas a todo el personal sustantivo, incluyendo al personal asesor jurídico, con el propósito de fortalecer sus competencias técnicas, éticas y humanas.

Sin otro particular y agradeciendo su invaluable apoyo, me despido enviando un cordial saludo.

ATENTAMENTE

[Firma]
LIC. CARLOS OMAR VÁZQUEZ ALPUCHE.
DIRECTOR DE FORMACIÓN Y DESARROLLO EDUCATIVO
DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.

C. Carlos Omar Vázquez Alpuche, Director de Formación y Desarrollo Educativo del CCLQROO, me informó que la programación e impartición de capacitaciones internas y externas especializadas dirigidas al personal asesor jurídico, adscrito a este Centro de Conciliación Laboral, están siendo contempladas dentro del Programa de Sensibilización de Conciliación Laboral para el ejercicio fiscal 2026.





PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)



Nombre del Proyecto:		Solicitar a la unidad administrativa correspondiente un informe trimestral sobre las actualizaciones normativas en materia laboral.			
Objetivo:		Contribuir al personal sobre la información sobre las actualizaciones en materia normativa laboral.		Fecha Compromiso:	2025
Área Responsable:		Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.		Puesto del Responsable de coordinar su Instrumentación:	Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.
ACTIVIDADES		Fecha		Entregable	Medio de Verificación
		Inicio	Término		
1	Solicitar mediante oficio a la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Datos Personales, un informe trimestral sobre las actualizaciones normativas en materia laboral.	Agosto	Septiembre	Oficio de solicitud	Documento físico y/o digital.
2	Presentar oficio de respuesta de la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Datos Personales.	Septiembre	Octubre	Oficio de respuesta	Documento físico y/o digital.

Elaboró
Lic. Karen Patricia Bugarín Partida
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco

Revisó
Lic. Karen Patricia Bugarín Partida
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.

Autorizó
Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna
Director General del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.



Oficina No. CCLQROO/DO/NOF/PR/0047/2025
Aunque, Secretaría
Quintana Roo, a los 22 de septiembre de 2025.
"2025. Año del 50 Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo."

LIC. NAIM NAZIM FERNÁNDEZ GASCA,
DIRECTOR JURÍDICO Y TITULAR DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA
INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL CCLQROO,
P R E S E N T E.

Por medio del presente, en seguimiento a las actividades derivadas de los Programas de Control Interno del Comité de Control y Desempeño Institucional (CCODI) y atención a su ámbito de competencia, así como a las solicitudes de información pública, en el Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, proporcionando los siguientes informes:

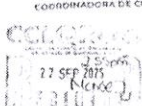
- Informe trimestral sobre las actualizaciones normativas en materia laboral, dicho informe deberá ser remitido por correo a las tres Delegaciones, dentro de los 15 días posteriores al término de cada trimestre.
- Informe trimestral sobre la publicación de nuevos tests y/o jurisprudencias en materia laboral, dicho informe deberá ser remitido por correo a las tres Delegaciones, los días lunes de cada trimestre.

La información anterior es fundamental para el proceso de evaluación de riesgos, con la finalidad de dar seguimiento y cumplimiento a las actividades de los Programas de Trabajo de Control Interno, con lo cual se garantiza el acceso a la información pública, en el Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Sin otro particular por el momento, agradeciendo de antemano la atención brindada, hago presente el espacio para emitir un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. KAREN PATRICIA BUGARÍN PARTIDA,
DELEGADA DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL EN OTHÓN P. BLANCO Y
COORDINADORA DE CONTROL INTERNO DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL
ESTADO DE QUINTANA ROO.



SECRETARÍA DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

CCLQROO

CC

LIC. NAIM NAZIM FERNÁNDEZ GASCA, Director General del CCLQROO



INFORME TRIMESTRAL DE ACTUALIZACIONES NORMATIVAS LABORALES (JULIO-SEPTIEMBRE 2025)

FECHA DE PUBLICACIÓN EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN.	NORMATIVAS LABORALES
17 de julio de 2025	Disposiciones sobre los factores de riesgo de trabajo para garantizar el derecho al descanso durante la jornada laboral de las personas trabajadoras en bipedestación en los sectores de servicios, comercio, centros de trabajo análogos y establecimientos industriales.
24 de julio de 2025	Acuerdo por el que se establece el proceso de calidad regulatoria en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.
04 de agosto de 2025	Aviso por el que se da a conocer la modificación a los Lineamientos Operativos que en materia de Inspección Federal del Trabajo debe aplicar el personal interno en el proceso de inspección.
21 de agosto de 2025	Convocatoria para la Convención Obrero Patronal de la revisión salarial del Contrato-Ley de las Industrias Azucareras, Alcohólicas y Similares de la República Mexicana.
21 de agosto de 2025	Convocatoria para la Convención Obrero Patronal de la revisión integral del Contrato-Ley de la Industria Textil del Ramo de Gémines de Puerto.
28 de agosto de 2025	Acta de Clausura de la Convención Revisora en su aspecto integral del Contrato-Ley de las Industrias Azucareras, Alcohólicas y Similares de la República Mexicana.
25 de agosto de 2025	Comparencia: Comisión de Ordenación y Estilo del Contrato-Ley de las Industrias Azucareras, Alcohólicas y Similares de la República Mexicana.
18 de agosto de 2025	Contrato Ley de las Industrias Azucareras, Alcohólicas y Similares de la República Mexicana.
25 de agosto de 2025	Convenio de Revisión Integral del Contrato-Ley de las Industrias Azucareras, Alcohólicas y Similares de la República Mexicana.
25 de agosto de 2025	Acta de Instalación de la Convención Revisora en su aspecto integral del Contrato-Ley de las Industrias Azucareras, Alcohólicas y Similares de la República Mexicana.
26 de agosto de 2025	Acuerdo por el que se modifica el artículo primero del diverso mediante el cual se da a conocer la circunscripción territorial de las Oficinas Estatales y de Apoyo del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, y su competencia, en el marco de la tercera etapa, así como la modificación a las circunscripciones correspondientes a la primera y segunda etapas de la implementación de la reforma en materia de justicia laboral, publicado el 27 de septiembre de 2022.
28 de agosto de 2025	Programa Institucional del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado 2025-2030.
08 de septiembre de 2025	Comparencia: Comisión de Ordenación y Estilo del Contrato Ley de la Industria Textil del Ramo de la Lana.
09 de septiembre de 2025	Contrato Ley de la Industria Textil del Ramo de la Lana, con vigencia del 21 de enero del 2025 al 20 de enero del 2027.





QUINTANA
ROO

Nombre del Proyecto:		Solicitar a la Unidad administrativa correspondiente un informe semanal sobre la publicación de nuevas tesis y jurisprudencias en materia laboral			
Objetivo:		Comunicar al personal asesor jurídico, sobre la publicación de nuevas tesis y jurisprudencias en materia laboral		Fecha Compromiso: 2025	
Area Responsable:		Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco		Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación: Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco	

ACTIVIDADES		Fecha		Entregable	Medio de Verificación
		Inicio	Término		
1	Solicitar mediante oficio a la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la información Pública y Datos Personales, un informe semanal sobre la publicación de nuevas tesis y jurisprudencias en materia laboral.	Agosto	Septiembre	Oficio de solicitud	Documento físico y/o digital
2	Presentar oficio de respuesta de la Dirección Jurídica y Unidad de Transparencia, Acceso a la información Pública y Datos Personales	Septiembre	Octubre	Oficio de respuesta	Documento físico y/o digital

Elaboró
Lyc. Karen Paulina Buenfil Portillo
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco

Revisó

 Lic. Karen Patricia Bernal Partida.
 Delegada del Centro de Convocatoria Laboral en Othón P. Blanco

A. (0052)
 Lic. Ivan Andrés Páez Reyna
 Director General del Centro de Coordinación Estatal del
 Estado de Quintana Roo



Oficio No. CCLXXXV/DUC/POPR/0106/00/2025
Asunto: Solicitudes
electoral, Quindío, 20 de septiembre de 2025
a: del Estado Libre y Soberano de Quindío, Rm.

"2023. Año del 50 Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo."

LIC. NAIM NAZIM FERNÁNDEZ GASCA,
DIRECTOR JURÍDICO Y TITULAR DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA
INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL CCLQROO.
PRESENTE.

Por medio del presente, en seguimiento a las actividades derivadas de los Programas de Control Interno del Comité de Control y Desempeño Institucional (CCODI) y atención a su ámbito de competencia, amablemente me permite solicitar su invaluable apoyo para coadyuvar con las tres Delegaciones del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, proporcionando los siguientes informes:

1. Informe trimestral sobre las actualizaciones normativas en materia laboral, dicho informe deberá ser remitido por correo a las tres Delegaciones, dentro de los 15 días posteriores al término de cada trimestre.
2. Informe semanal sobre la publicación de nuevas tesis y/o jurisprudencias en materia laboral, dicho informe deberá ser remitido por correo a las tres Delegaciones, los días lunes de cada semana.

La información anterior, es fundamental para el proceso de evolución de riesgos, con la finalidad de dar seguimiento y cumplimiento a las actividades de los Programas de Trabajo de Control Interno, con lo cual se fortalece el servicio de asesoría jurídica, en el Centro de Coordinación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Sin otro particular por el momento, agradeciendo de antemano la atención brindada, hago propia el espacio para enviarle un cordial saludo.

ATTENTAMENTE

DELEGADA DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL EN OTHÓN P. BLANCO Y
COORDINADORA DE CONTROL INTERNO DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
ESTADO DE OJUCA NA ROO.

[illegible][illegible]

EN: todos los datos Figuras en Bayra. - *Exemplar* de la serie de C.C. 34000



CCLQROO
 401-633-5142
 800-633-5142 (toll-free)
 FAX: 401-633-5143 (toll-free)

Boletín Semanal Tesis y Jurisprudencias [↓ Resumen](#)

Deliberasi dan UCC (UCC) dan Otonomi Berbasis
Pola Jajaran Organisasi Berbasis: Maria Alexandra Maimun Gurnani, 10 maret
UCC: Ivan Andriani, Kurniawan, Ningsih, Yohanes, Fernando, Echaerina, Sula
UCC: Ivan Andriani, Kurniawan, Ningsih, Yohanes, Fernando, Echaerina, Sula
UCC: Ivan Andriani, Kurniawan, Ningsih, Yohanes, Fernando, Echaerina, Sula
UCC: Ivan Andriani, Kurniawan, Ningsih, Yohanes, Fernando, Echaerina, Sula

2. *Artifactual* (artificially created) $\rightarrow$ *Artificial* (artificially created) $\rightarrow$ *Artificial* (artificially created)

BOLETIN SEMANAL
TESIS Y JURISPRUDENCIAS

A través del presente, se comparten los informes correspondientes del 15 al 26 de septiembre de 2024, relativos a la publicación de tesis y jurisprudencias publicadas en el Semanario Judicial de la Federación, se la Suprema Corte de Justicia de la Nación, en materia laboral o que impacten en nuestro ámbito de competencia, para su conocimiento.

Informe Semanal de Tesis y Jurisprudencias comprendido de 15 al 30 de septiembre 2026	
Registro digital	Contenido
2031766	PRITCHARD (118) NOTIFICACIÓN POR BUZÓN ELECTRÓNICO EN EL JUICIO LABORAL: MOMENTO EN EL QUE SURTE EFECTOS
2031769	WILSON (118) CONTENIDOS SANCIÓNADOS POR LOS CENTROS DE CONTINUACIÓN LABORAL EN EL DESARROLLO DEL PLANTAMIENTO DE BUENAS PRÁCTICAS DE AGENTES REMEDIACIÓN DE PROBLEMAS

Informe semanal de tesis y jurisprudencias comprendido del 22 al 26 de septiembre		
Registro digital	Tesis	Contenido
2235160	11601221 (116)	AMPAÑO INDIRECTO ES RÁPIDAMENTE CONTINUA LA RESOLUCIÓN QUE CONFIERE LICENCIA POR MATERNIDAD POR INTERVENIR MENOR DE 12 SEMANAS QUE SE OTORGA A LA MADRE CUANDO DURANTE EL CURSO DEL PROCEDIMIENTO HABRÁ QUE OTORGAR EL FOLIO.



PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)



Nombre del Proyecto:		Implementar reuniones de trabajo bimestrales con el personal asesor jurídico, que permitan, analizar casos y/o situaciones presentadas, para poder definir y homogeneizar opiniones jurídicas y/o criterios.				
Objetivo:		Elaborar un mecanismo que permita formular y dar seguimiento a opiniones jurídicas y/o criterios que permitan la mejora en la asesoría jurídica.	Fecha Compromiso:		2025	
Área Responsable:		Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.	Puesto del Responsable de coordinar su Instrumentación:		Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.	
ACTIVIDADES			Fecha		Entregable	Medio de Verificación
			Inicio	Término		
1	Trabaja reunión de trabajo bimestral, con el personal asesor jurídico		septiembre	octubre	Minuta de trabajo	Documento físico y/o digital
2	Realiza reunión de trabajo bimestral, con el personal asesor jurídico		noviembre	diciembre	Minuta de trabajo	Documento físico y/o digital

Elaboró:

Lic. Karen Paulina Buentía Partida
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.

Revisó:

Lic. Karen Paulina Buentía Partida
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco.

Autorizó:

Lic. Nelly Andrea Guerra Reyna
Directora General del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.



Acta de Reunión No. 016/005/VIII/2025
Asunto: Reunión de trabajo

Se dio inicio a las 10:00 horas, del viernes 05 de octubre 2025, en la oficina de la Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco, la suscrita Lic. Karen Paulina Buentía Partida, apertura una reunión de trabajo con el personal asesor jurídico y oficial de partes: Lic. Mariana Cervera Romero, Melina Jordán Leal, Gisela Vilanda Cel Aréllano, Diego Joaquín Quiroz Ruiz y el Oficial de Partes de partes Ángel Gabriel Sarabia Díaz, con motivo de poder dialogar sobre las siguientes temáticas:

Puntos de la reunión de trabajo:

1. Criterio sobre el levantamiento de constancias de asesoría jurídica, en los casos en los que no se levanta solicitud de conciliación.

Tratando con el único punto de la reunión, **Criterio sobre el levantamiento de constancias de asesoría jurídica, en los casos en los que no se levanta solicitud de conciliación**, se informó las personas asesoras y oficial de partes que, en todas las atenciones que se brindan, ya sean de orientación o asesoría jurídica, aunque no se inicie solicitud de conciliación, o en ambos el centro competente, se tendrá que levantar la constancia respectiva, la cual deberá ser debidamente firmada por la persona usuaria.

En dichas constancias, se deberá redactar que fue decisión de la persona usuaria no levantar la solicitud de conciliación y si se conoce el motivo por el cual no lo hizo, también se debe plasmar.

Asimismo, en caso de que, de la atención que se brinda, resultemos no ser el centro competente, en la constancia de asesoría se debe plasmar que se le informó a la persona usuaria el tema de la incompetencia y se le brindaron los datos de centro y/o institución competente para atender su caso.



Las constancias de asesorías que se levanten, sin inicio de procedimiento, permanecerá en resguardo del personal asesor jurídico durante todo el periodo fiscal y posteriormente, serán entregadas a la Delegación.

Lic. Mariana Cervera Romero
Asesora Jurídica

Lic. Melina Jordán Leal
Asesora Jurídica

Lic. Diego Joaquín Quiroz Ruiz
Asesora Jurídica

Lic. Gisela Vilanda Cel Aréllano
Asesora Jurídica

Lic. Ángel Gabriel Sarabia Díaz
Oficial de Partes

Lic. Karen Paulina Buentía Partida
Delegada del Centro de Conciliación Laboral en Othón P. Blanco



Anexo 2.



PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)



Nombre del Proyecto:		Implementar calendario de revisión trimestral					
Objetivo:		Asegurar que el PAC se mantenga alineado a las necesidades operativas y cambios institucionales		Fecha Compromiso:		2026	
Área Responsable:		Dirección de formación y desarrollo educativo		Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:		Director de formación y desarrollo educativo	
ACTIVIDADES				Fecha		Entregable	Medio de Verificación
				Inicio	Término		
1	Diseñar y aprobar, en coordinación con la Dirección General, un calendario anual que establezca las fechas de revisión del PAC al cierre de cada trimestre.			Enero	Febrero	Calendario anual que establezca las fechas de revisión del PAC	Documento físico y/o digital
2	Notificar por oficio a todas las direcciones del CCLQROO el calendario establecido, solicitando la preparación de observaciones o necesidades formativas antes de cada corte trimestral.			Marzo	Octubre	Oficio	Documento físico y/o digital

Elabora
Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Revisa
Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Aprobado
Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna,
Director General del Centro de Conciliación Laboral del
Estado de Quintana Roo.



PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)



Nombre del Proyecto:		Gestionar convenios o alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales, organismos descentralizados o centros de formación que ofrezcan programas gratuitos en la materia			
Objetivo:		Disminuir el impacto presupuestal sin comprometer el cumplimiento del Programa Anual de Capacitación		Fecha Compromiso:	2026
Área Responsable:		Dirección de formación y desarrollo educativo		Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:	Director de formación y desarrollo educativo
ACTIVIDADES		Fecha		Entregable	Medio de Verificación
		Inicio	Término		
1	Identificar y mapear trimestralmente ofertas gratuitas vigentes de capacitación en dependencias federales, estatales o plataformas públicas	Enero	Octubre	Informe trimestralmente de ofertas gratuitas vigentes de capacitación en dependencias federales, estatales o plataformas públicas	Documento físico y/o digital
2	Elaborar y remitir propuestas de colaboración institucional a entes que cuenten con oferta académica gratuita compatible con las metas del PAC.	Enero	Diciembre	Convenios de colaboración	Documento físico y/o digital

Elabora
Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Revisa
Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Aprobado
Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna,
Director General del Centro de Conciliación Laboral del
Estado de Quintana Roo.



PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)



Nombre del Proyecto:		Establecer un sistema de seguimiento, sensibilización y reconocimiento institucional que vincule la participación en capacitaciones con criterios de evaluación del desempeño o incentivos no económicos.			
Objetivo:		Incrementar la participación activa del personal en las acciones formativas programadas en el PAC.	Fecha Compromiso:		2026
Área Responsable:		Dirección de formación y desarrollo educativo.	Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:		Director de formación y desarrollo educativo.
ACTIVIDADES		Fecha		Entregable	Medio de Verificación
		Inicio	Término		
1	Diseñar e implementar un registro de seguimiento trimestral con indicadores de participación por dirección y por persona servidora pública.	Enero	Diciembre	Kardex de capacitación	Documento físico y/o digital.
2	Generar una campaña institucional de cultura formativa, difundiendo beneficios de profesionalización, testimonios y el impacto en el servicio público; además de emitir reconocimientos simbólicos (digitales o físicos) a quienes concluyan satisfactoriamente los cursos.	Enero	Diciembre	Reconocimientos simbólicos (digitales o físicos)	Documento físico y/o digital.

Elabora

Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Revisó

Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Autorizó

Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna,
Director General del Centro de Conciliación Laboral del
Estado de Quintana Roo.



PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)



Nombre del Proyecto:		Implementar un protocolo de verificación técnica y respaldo previo a cada sesión formativa, que incluya pruebas de conectividad, disponibilidad de plataformas, y planes alternos (presenciales o grabaciones).			
Objetivo:		Garantizar la continuidad operativa de las capacitaciones ante fallas tecnológicas, minimizando su impacto.	Fecha Compromiso:		2026
Área Responsable:		Dirección de formación y desarrollo educativo.	Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:		Director de Formación y Desarrollo educativo.
ACTIVIDADES		Fecha		Entregable	Medio de Verificación
		Inicio	Término		
1	Realizar checklist técnico antes de cada sesión virtual o híbrida: conexión a internet, audio, video, acceso a plataformas (Zoom, Moodle, Drive, etc.), y disponibilidad de grabación.	Enero	Diciembre	checklist técnico por cada capacitación en línea	Documento físico y/o digital.
2	Establecer un mecanismo de respaldo inmediato: sesiones grabadas, materiales descargables y/o canal alternativo como grupo de WhatsApp o correo institucional para seguimiento en caso de interrupciones.	Enero	Diciembre	Evidencia digital	Documento físico y/o digital.

Elabora

Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Revisó

Lic. Carlos Omar Vázquez Alpuche,
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de
Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.

Autorizó

Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna,
Director General del Centro de Conciliación Laboral del
Estado de Quintana Roo.

Anexo 3.

Punto 1.1, 1.2, 1.3, 1.4 y 3.7. Las actividades y tareas que se realizan en el proceso son acordes con las funciones y responsabilidades establecidas en el manual de organización que rigen el proceso; La estructura organizacional define la autoridad y responsabilidad, segrega y delega funciones, delimita facultades, entre el personal que autoriza, ejecuta, vigila, evalúa, registra o contabiliza las transacciones de los procesos; El manual de organización y de procedimientos de las unidades administrativas que intervienen en los procesos está alineado a los objetivos y metas institucionales y se actualizan con base en sus atribuciones y responsabilidades en la normatividad aplicable; Los perfiles de puestos del personal que participa en el proceso están actualizados conforme a las funciones y responsabilidades que realizan en el proceso; y El proceso cuenta con políticas y procedimientos, acciones, mecanismos e instrumentos de control documentados y actualizados.

CCLQROO		PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)		
CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO				
1.1, 1.2, 1.3, 1.4 y 3.7. Las actividades y tareas que se realizan en el proceso son acordes con las funciones y responsabilidades establecidas en el manual de organización y los perfiles de puestos que rigen el proceso. La estructura organizacional define la autoridad y responsabilidad, segrega y delega funciones, delimita facultades, entre el personal que autoriza, ejecuta, vigila, evalúa, registra o contabiliza las transacciones de los procesos. El manual de organización y de procedimientos de las unidades administrativas que intervienen en los procesos está alineado a los objetivos y metas institucionales y se actualizan con base en sus atribuciones y responsabilidades establecidas en la normatividad aplicable. Los perfiles de puestos del personal que participa en el proceso están actualizados conforme a las funciones y responsabilidades que realizan en el proceso; y El proceso cuenta con políticas y procedimientos, acciones, mecanismos e instrumentos de control documentados y actualizados.				
Nombre del Proyecto:			Fecha Comprobación:	2013
Objetivo:	Garantizar que los manuales de organización y procedimientos de las unidades administrativas que intervienen en los procesos estén actualizados conforme a las funciones y responsabilidades que realizan en el proceso; y El proceso cuenta con políticas y procedimientos, acciones, mecanismos e instrumentos de control documentados y actualizados.		Estado actual: En proceso	
Área Responsable:	Dirección de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo		Puesta al día del Manual y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo	
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Misión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo				
Visión: Los de Planeación y Archivo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de				

ANTECEDENTES

- Con fecha 17 de marzo de 2023, mediante el oficio CCLQROO/DC/015/2023, fue enviada la propuesta del "Manual de Organización y Manual de Procedimientos" a fin de que la autoridad competente lo revise y registre dichos manuales de este Centro.
- Con fecha 22 de marzo de 2023, mediante el oficio SE-COES/SHN/COES/EA/000001/2023, la SECOES nos informó el estado de la revisión y firma del Organigrama Estructural, al cual se le dio la normalidad administrativa cuando la misma circunstancia al Organigrama y estos dos, debían de encontrarse vigentes.
- Con fecha 24 de octubre de 2023, mediante el oficio SE-COES/SHN/COES/EA/000001/2023, la SECOES proporcionó la "Instrucción organizacional" firmada.
- Con fecha 05 de abril de 2024, mediante el oficio CCLQROO/DC/045-046/2024, fue tomada la enmienda a la dirección a mi cargo para las gestiones correspondientes, a fin de que se lleve a cabo la elaboración de los manuales del CCLQROO posterior a la aprobación y validación del nuevo Reglamento Interior de este Centro.

Omnibus de la modificación a la estructura organizacional del Centro de Conciliación Laboral, así como a la necesidad de realizar modificaciones para modificar y agregar facultades para las unidades administrativas que integran el Centro y su funcionamiento, desde finales del ejercicio 2023, se trabajó en el proyecto del nuevo Reglamento Interior del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, el cual en 2024, entró al proceso de revisión y validación correspondiente, siendo validado por nuestra cabeza de sector SHNPS y la Secretaría de Finanzas y Planeación. Sin embargo, al avanzar en el proceso con la Secretaría de la Contraloría, esta emitió un dictamen en fecha 27 de septiembre del 2024, mediante el oficio de No. SE-COES/SHN/COES/EA/000001/2024, informándonos sobre la necesidad de reformar el decreto de creación del CCLQROO (en este caso es la Ley Orgánica del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo) previo a la modificación del Reglamento Interior.

Por lo anteriormente expuesto y conforme a las instrucciones recibidas, nos encontramos en la etapa inicial para la elaboración del anteproyecto para la reforma de la Ley Orgánica del CCLQROO, lo que nos permitirá estar en condiciones de modificar el Reglamento Interior y posteriormente comenzar el proceso de creación de los manuales del Centro.

ATENTAMENTE

LIC. PABLO FRANCISCO ESTRELLA CETINA
DIRECTOR DE PLANEACIÓN Y ARCHIVO DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.



Anexo 5.

Punto 1.12. Se aplican encuestas de clima organizacional al menos una vez al año, para identificar áreas de oportunidad, determinar acciones de mejor, dar seguimiento y evaluar resultados.

CCLQROO
CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL
DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)

Nombre del Proyecto:		1.12. Se aplican encuestas de clima organizacional al menos una vez al año, para identificar áreas de oportunidad, determinar acciones de mejora, dar seguimiento y evaluar resultados.				
Objetivo:	Dar seguimiento para conocer los resultados de la encuesta.		Fecha Compromiso:	2025	Estatus actual: En diseño	
Área Responsable:	Dirección de Formación y Desarrollo Educativo del CCLQROO		Puesto del Responsable de coordinar su instrumentación:	Director de Formación y Desarrollo Educativo del CCLQROO		
ACTIVIDADES						
			Fecha		Entregable	Medio de Verificación
			Inicio	Termino		
1	Dar seguimiento oportuno en relación con la instancia correspondiente		abril	abril	Oficio	Oficio
2	Aplicación de encuesta de clima organizacional		mayo	julio	Evidencia que sustenta la aplicación de la encuesta	Evidencia que sustenta la aplicación de la encuesta
3	Presentación de resultados de la encuesta de clima organizacional al Titular de la institución para su conocimiento.		agosto	septiembre	Oficio	Oficio
4	Presentación de un análisis e informe mediante el cual se identifican áreas de oportunidad y acciones de mejora.		octubre	diciembre	Informe	Informe

Elaboró

Lic. Carlos Omar Vázquez Meliche
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo

Diseño

Lic. Carlos Omar Vázquez Meliche
Director de Formación y Desarrollo Educativo del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo

Autorizó

Lic. Juan Andrés Rodríguez Reyna
Director General y Presidente del CCLQROO del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo



OBJETIVO GENERAL

Analizar de manera integral el clima laboral del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, a través de la aplicación de una encuesta estructurada con base en los lineamientos de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación, con el propósito de generar un diagnóstico contable y objetivo sobre las percepciones, condiciones y dinámicas internas que inciden en el ambiente organizacional. Este diagnóstico permitirá identificar áreas de oportunidad, fortalecer la cultura institucional y diseñar estrategias orientadas a mejorar el bienestar del personal, promover espacios de trabajo seguros, igualitarios y libres de discriminación, así como contribuir al cumplimiento del marco ético y normativo que rige a la administración pública del estado. Asimismo, buscará ser una herramienta de apoyo para la toma de decisiones y la implementación de acciones preventivas por parte del Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés (COEPCI) y el Comité Institucional para la Igualdad de Género de la entidad (CIIG).

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Recopilar datos con la finalidad de medir las percepciones del personal respecto a su entorno laboral, identificando factores que influyen en la satisfacción, el sentido de pertenencia, la motivación y el desempeño dentro de la institución.
- Detectar de manera sistemática fortalezas, debilidades y áreas de oportunidad dentro de la entidad, que orienten acciones de mejora continua y desarrollo institucional.
- Fortalecer el trabajo del Comité Institucional para la Igualdad de Género (CIIG) y del Comité de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés (COEPCI), que permitan orientar sus acciones conforme a las necesidades reales del personal.
- Coadyuvar al cumplimiento del Código de Ética de las Personas Servidoras Públicas del Poder Ejecutivo y del Reglamento Interior del Centro, asegurando que las acciones institucionales se desarrollen con enfoque de derechos humanos, perspectiva de género, no discriminación, integridad y legalidad.

MARCO NORMATIVO Y TÉCNICO

La presente encuesta relativa al Clima Laboral 2025 del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo responde a la necesidad de fortalecer la gestión interna de la entidad mediante la generación de información contable que permita identificar oportunidades de mejora en el entorno organizacional y promover condiciones laborales equitativas, respetuosas y eficientes.

Este ejercicio se facilita a través del Artículo 23, Fracción X del Código de Ética de las Personas Servidoras Públicas del Poder Ejecutivo, que establece la obligación de implementar acciones preventivas y de identificación ante posibles vulneraciones éticas dentro del entorno laboral. Asimismo, se alinea con el Artículo 21, Fracción VII del Reglamento Interior del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, que faculta a la Dirección de Formación y Desarrollo Educativo para proponer estrategias que favorezcan un ambiente laboral positivo.

Relativo al marco técnico, el instrumento aplicado fue un cuestionario estructurado, diseñado conforme a los lineamientos de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación, publicada en el Diario Oficial de la Federación. Esta norma establece criterios claros para evaluar condiciones de igualdad, inclusión y no discriminación en los centros de trabajo, asegurando que la medición se realice bajo estándares técnicos, con enfoque de derechos humanos, perspectiva de género y mejora continua.

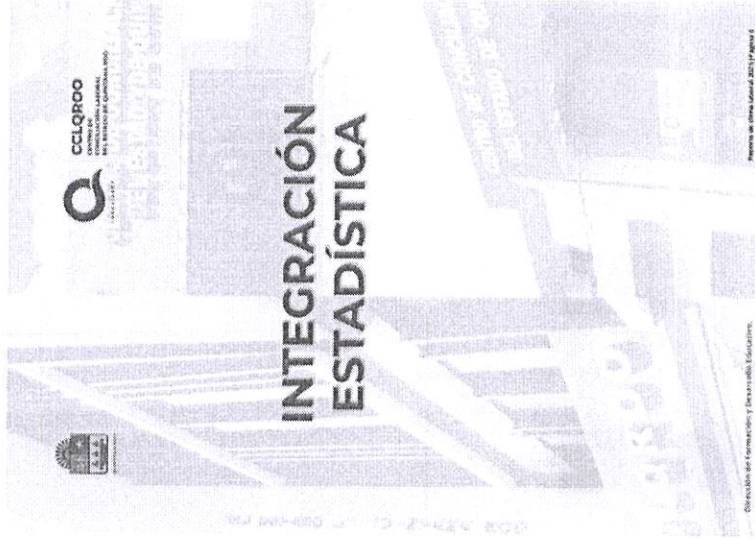
En este sentido, la encuesta representa una herramienta preventiva que contribuye a consolidar una cultura organizacional basada en principios de legalidad, integridad, igualdad y trato digno.

METODOLOGÍA

El instrumento usado para la recolección de datos fue el Cuestionario de Percepción de Clima Laboral y No Discriminación, de acuerdo con los lineamientos establecidos en la norma.

Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en *Igualdad Laboral y No Discriminación*

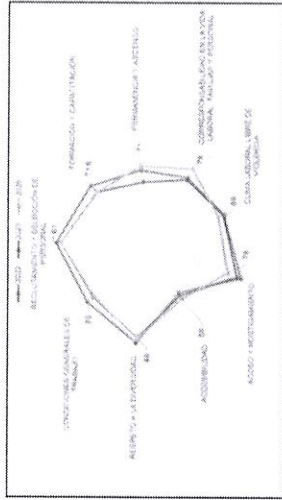
CONCEPTO	DATOS
POBLACIÓN OBJETIVO	PERSONAL DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
COBERTURA GEOGRÁFICA	TODAS LAS DELEGACIONES Y DIRECCIONES DEL CCLQROO DENTRO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
COBERTURA TEMPORAL	DEL 30 DE ABRIL AL 09 DE MAYO DE 2025
UNIVERSO	167 PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS
NIVEL DE CONFIANZA	99%
MARGEN DE ERROR	3%
MÉTODO DE RECOLECCIÓN DE DATOS	ENCUESTA EN LINEA A LA CUAL SE PODÍA ACCESAR DESDE CUALQUIER DISPOSITIVO ELECTRÓNICO
MUESTRA REPRESENTATIVA	140 PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS
MUESTRA LOGADA	144 PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS



RESULTADOS DE LA ENCUESTA DE CLIMA LABORAL

AÑO	2022	2023	2025
Índice	67.78	70.7	75.62

Comparativa histórica de los resultados obtenidos en el **Diagnóstico de Clima Laboral 2025**, en la cual se consideraron **9 segmentos** clave que abarcan aspectos fundamentales de la cultura organizacional, relaciones interpersonales, condiciones laborales y liderazgo institucional.



Reporte de clima laboral 2023 (Página 8)

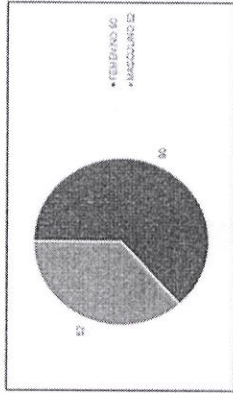
Reporte de clima laboral 2023 (Página 8)



PARTICIPACIÓN POR SEXO

El presente cuestionario fue aplicado con el propósito de conocer la percepción del personal que labora en el Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo (CCLQROO) respecto a los aspectos sociales de su entorno laboral. La aplicación consideró tanto a mujeres como a hombres, con el fin de obtener una visión integral que permita identificar los factores que facilitan o dificultan el desempeño laboral, así como analizar posibles diferencias en función del sexo. Esta información servirá como base para el diseño de estrategias orientadas a la mejora continua del clima laboral con enfoque de igualdad.

SEXO	FEMENINO	MASCULINO
Índice	90	52



Reporte de clima laboral 2023 (Página 8)

Reporte de clima laboral 2023 (Página 8)

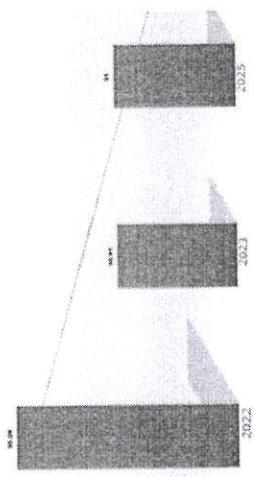


RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL

Este eje permite identificar si en el **proceso de contratación** se toman en cuenta criterios profesionales y de mérito, priorizando las competencias, experiencia y habilidades del candidato más que por temas de género, edad o afinidad física.

2022	2023	2025
95.09	90.91	91

Diferencia con el año anterior:
+0.91



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo.

Reporte de desempeño 2023 (Página 6)

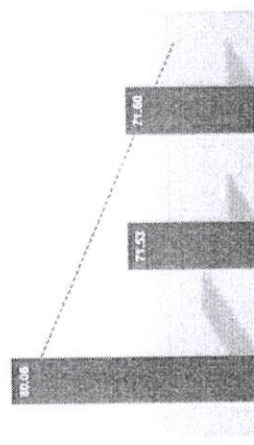


FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Este eje permite que para la capacitación al personal del CCLQROO, esta sea con el objetivo de promover la **profesionalización de forma igualitaria y equitativa a hombres y mujeres**, así como promover la cultura de participación en programas de capacitación.

2022	2023	2025
80.06	71.53	71.60

Diferencia con el año anterior:
+0.07



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo.

Reporte de desempeño 2023 (Página 19)

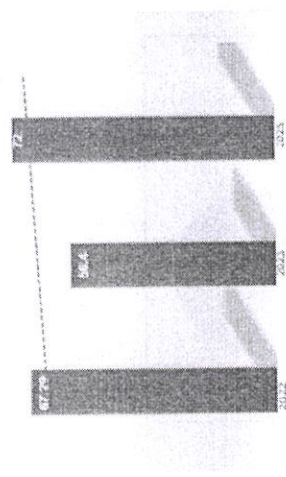


PERMANENCIA Y ASCENSO

En este eje se evalúa la percepción que tiene el personal con relación al proceso de contratación, aumento de sueldos, ascensos, y que dicho proceso se asegure a los lineamientos de la Norma Mexicana en Igualdad y No discriminación.

2022	2023	2025
67.29	58.4	72

Diferencia con el año anterior:
+15.6



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo.

Reporte de desempeño 2023 (Página 1)

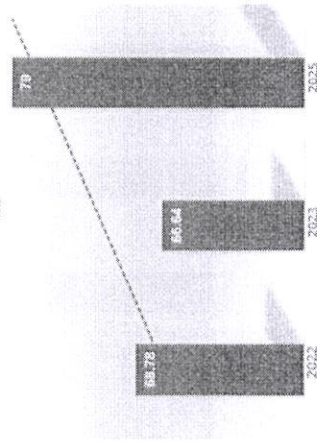


CORRESPONSABILIDAD EN LA VIDA LABORAL, FAMILIAR Y PERSONAL

Este eje evalúa el grado de flexibilidad laboral y la apertura del centro de trabajo para atender situaciones personales o familiares imprevistas, tales como embarazos, familiares enfermos, licencias de paternidad, cuidado a adultos mayores. Asimismo, considera la disposición del superior jerárquico para dialogar y apoyar al personal en estos casos, facilitando ajustes temporales en las condiciones laborales cuando sea necesario.

2022	2023	2025
68.78	66.64	79

Diferencia con el año anterior
-45.6



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo

Reporte de clima laboral 2023/Página 15

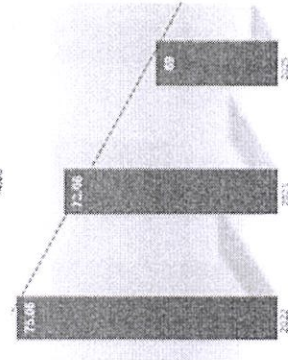


CLIMA LABORAL LIBRE DE VIOLENCIA

Este eje se enfoca en conocer la percepción de las y los trabajadores del CCLQROO, respecto al trato recibido, particularmente en términos de respeto y dignidad. Asimismo, evalúa si el personal percibe la existencia de acciones orientadas a promover la igualdad laboral, así como la equidad en la asignación de funciones y la distribución de cargas de trabajo, conforme a las responsabilidades inherentes a cada puesto.

2022	2023	2025
75.06	73.06	69

Diferencia con el año anterior
-4.06



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo

Reporte de clima laboral 2023/Página 12

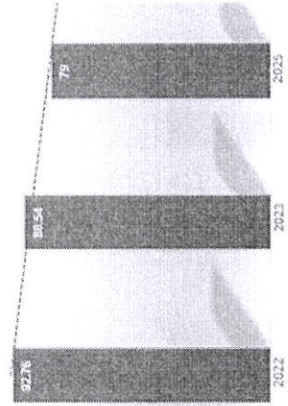


ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

Evalúa que en el centro de trabajo exista un entorno laboral respetuoso, libre de comportamientos que puedan vulnerar los derechos de las y los trabajadores, con acciones como, comentarios sexistas, bromas ofensivas o insinuaciones directas o indirectas.

2022	2023	2025
92.76	88.54	79

Diferencia con el año anterior
-9.54



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo

Reporte de clima laboral 2023/Página 14

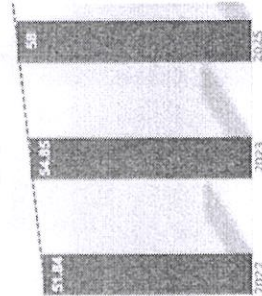


ACCESIBILIDAD

Este eje permite evaluar la percepción del personal respecto a la calidad y adecuación de las instalaciones, el mobiliario y el equipamiento del centro, con el objetivo de garantizar un entorno accesible, funcional y seguro para todas las personas. De esta manera, se reafirma que el centro cuenta con una infraestructura óptima e incluyente, diseñada para ofrecer atención integral y equitativa al público en general, incluyendo a quienes presentan alguna discapacidad.

2022	2023	2025
51.84	54.85	58

Diferencia con dos años anteriores
+3.15



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo.

Reporte de CCLQROO 2023 (Página 15)

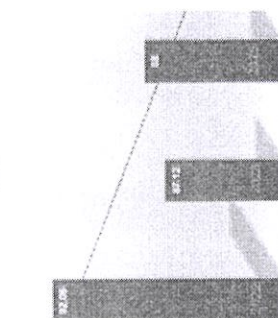


RESPECTO A LA DIVERSIDAD

Este eje permite identificar si dentro del centro de trabajo existen lineamientos y prácticas orientadas a fomentar un entorno de respeto, inclusión y no discriminación hacia las diferencias y preferencias sexuales. Tal como lo refleja el indicador correspondiente, a través de acciones estratégicas y sostenidas se ha logrado sensibilizar al personal, promoviendo una cultura organizacional que valora y respeta la diversidad sexual como principio fundamental de convivencia.

2022	2023	2025
92.06	87.12	88

Diferencia con dos años anteriores
+88



Dirección de Formación y Desarrollo Educativo.

Reporte de CCLQROO 2023 (Página 16)

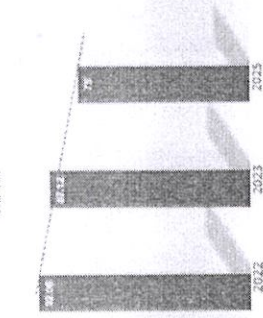


CONDICIONES GENERALES DE TRABAJO

Este eje evalúa el cumplimiento de las prestaciones establecidas por la ley, así como la existencia de mecanismos que promuevan la igualdad de oportunidades y la no discriminación en el centro de trabajo.

2022	2023	2025
92.06	87.12	75

Diferencia con dos años anteriores
-12.12



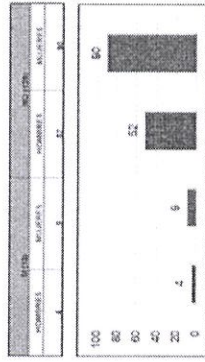
Dirección de Formación y Desarrollo Educativo.

Reporte de CCLQROO 2023 (Página 17)

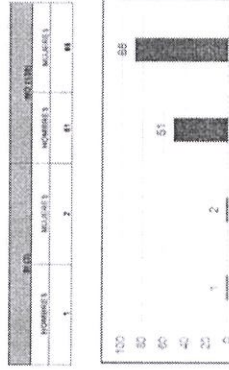


ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

Parámetro 1. Vulnerabilidad en cuanto a comentarios sugestivos o sexistas, bromas ofensivas, miradas obscenas y/o pláticas indeseables relacionadas con asuntos sexuales.



Parámetro 2. Personas que han estado expuestas a situaciones vulnerables en cuanto a contacto físico sexual no deseado.



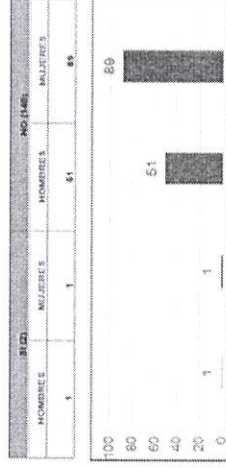
Dirección de Formación y Desarrollo Educativo

Informe de Desempeño 2021 / Página 14



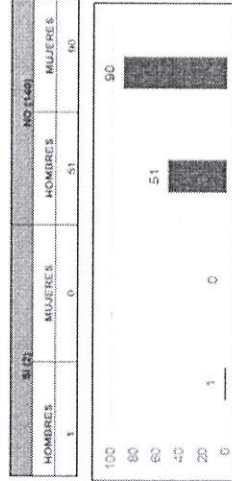
ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

Parámetro 3. Personas que han recibido amenazas con daños o castigos en caso de no acceder a favores sexuales.



ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

Parámetro 4. Personas que han manifestado que han sido víctimas o han presenciado acoso y hostigamiento sexual dentro de su centro de trabajo y que el proceso de investigación fue el adecuado así como la canalización específica transversal con otras instituciones.



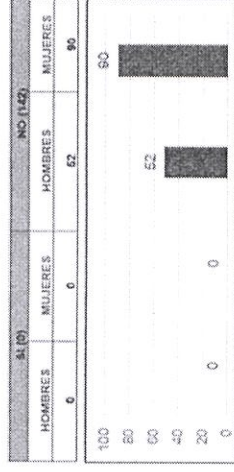
Dirección de Formación y Desarrollo Educativo

Informe de Desempeño 2021 / Página 15



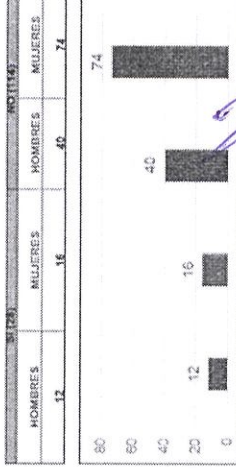
ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

Parámetro 5. Identifica si las personas que han visto alguna experiencia de acoso u hostigamiento sexual o laboral en su centro de trabajo, han tenido el conocimiento para identificar a qué instancia acudir para denunciar el hecho.



ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

Parámetro 6. Identifica si las personas han experimentado repeticiones injustificadas o amenazas injustificadas relacionadas con su permanencia en el Centro.



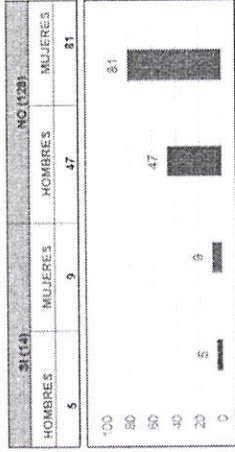
Dirección de Formación y Desarrollo Educativo

Informe de Desempeño 2021 / Página 26



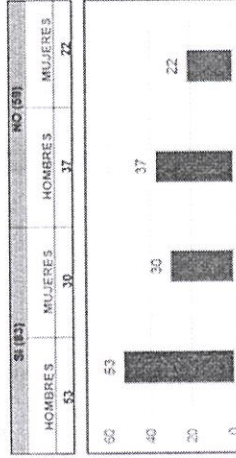
ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

El presente informe tiene como finalidad informar al Comité de Control y Desempeño Institucional sobre el avance en la atención de los casos de acoso y hostigamiento laboral en el Centro de Trabajo, logrando resolver satisfactoriamente el caso dentro de la institución o fueron canalizados oportunamente a instancias competentes.



ACOSO Y HOSTIGAMIENTO

De acuerdo a la Evaluación que en caso de ser víctima de acoso o hostigamiento sexual o laboral, si las y los trabajadores tienen conocimiento hacia qué institución dirigirse para presentar su denuncia.



MEDIDAS Y RECOMENDACIONES INSTITUCIONALES PARA LA MEJORA CONTINUA DEL CLIMA LABORAL

Propuesta dirigida al Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés (CEPCI) y al Comité Institucional para la Igualdad de Género (CIGI).

Por parte de la Dirección de Formación y Desarrollo Educativo, para el fortalecimiento de acciones contra el hostigamiento y acoso laboral y sexual en la entidad.

Con base en las facultades de difusión, prevención, atención y canalización de supuestos actos de hostigamiento y acoso laboral y sexual que corresponden a los comités en convenio, y derivado de los resultados obtenidos en los ejes "Clima Laboral Libre de Violencia" y "Acoso y Hostigamiento", en los cuales se identifica que el personal adscrito a la entidad desconoce las acciones y alcances de atención en estos rubros, se propone reforzar las estrategias que promuevan el conocimiento y la correcta actuación para la prevención, atención y seguimiento ante cualquier vulneración de los derechos de las y los trabajadores del Centro de Conciliación Laboral.

Líneas de acción.

1. Establecer, fortalecer y difundir los protocolos internos de actuación ante supuestos casos de acoso y hostigamiento, con el objetivo de generar una mayor organicidad y confianza con las y los trabajadores que puedan verse vulnerados.
2. Capacitación continua al personal que integran los comités, basada en los siguientes puntos:
 - Ofrecer talleres y capacitaciones para identificar, prevenir y canalizar situaciones de hostigamiento y acoso laboral y sexual.
 - Proporcionar formación especializada sobre la correcta actuación y seguimiento en casos de hostigamiento y acoso sin revictimizar.



Iniciar el proceso de atención de la Norma Mexicana

- **Estándar nacional:** La norma NMX-R-025-SCFI-2015 es un modelo reconocido a nivel federal que promueve la igualdad de oportunidades y la no discriminación en los centros de trabajo, tanto públicos como privados.
- **Mejora continua:** Su adopción implica no solo un diagnóstico, sino el establecimiento de políticas, prácticas y procedimientos sistematizados que garanticen condiciones laborales equitativas, accesibles, libres de violencia y con enfoque de derechos humanos.
- **Impacto directo:** La certificación contribuirá a estandarizar prácticas de reclutamiento, ascensos, capacitación y conciliación vida-trabajo bajo un enfoque de igualdad e inclusión, además de reforzar el enfoque preventivo en materia de violencia, acoso y discriminación, ámbitos que mostraron retrocesos en la encuesta 2023, de igual forma coadyuvará a los requerimientos solicitados por la Organización Internacional del Trabajo en la herramienta de auto diagnóstico aplicada a la entidad este 2023.

Con base en el padrón nacional de centros de trabajo certificados en el estado de Quintana Roo por parte del **Consejo Nacional Para Prevenir la Discriminación (CONAPRED)** en esta norma, se encuentran únicamente las siguientes entidades de la administración pública estatal:

- Secretaría de Gobierno del Estado de Quintana Roo.
- Universidad del Caribe.
- Universidad Politécnica de Quintana Roo.

Anexo 6.

Punto 3.10. Se cuenta con el mapa del proceso tal como se ejecuta, que detalla las actividades secuenciales del mismo, las interrelaciones que forman parte del proceso, así como las que dan con otros procesos.

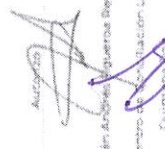
CCLQROO
CENTRO DE CONCILIACION
LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)

Nombre del Proveedor	Objetivo	Área Responsable:	3.10 - Se cuenta con el mapa del proceso tal como se ejecuta, que detalla las actividades secuenciales del mismo, las interrelaciones que forman parte del proceso, así como las que dan con otros procesos.	Fecha Compromiso	2025	Estatus actual: inexistente
Actividades	Descripción de la actividad	Responsable	Fecha Inicio	Fecha Termina	Entregable	Medio de Verificación
1	Contar los diagramas de flujo sobre la ejecución detallada de las actividades de la elaboración de registros contables y enviar al titular de la Unidad Administrativa para su conocimiento y aprobación.	Director Administrativo y Financiero del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo	abril	junio	Oficio	Oficio
2	Enviar la aprobación por parte del Titular del Área Administrativa correspondiente.		junio	junio	Oficio de respuesta	Oficio de respuesta
3	Presenciar los diagramas de flujo correspondientes a la elaboración de registros contables.		julio	julio	Diagramas de flujo	Diagramas de flujo
4	Ofundar a las personas servidoras públicas de las áreas correspondientes los diagramas de flujo.		junio	septiembre	Oficio de difusión	Oficio de difusión

Elaboró:  **C.D. Olga Lidia Hernández**
Jefe de Departamento de Recursos Humanos

Revisó:  **Lic. Iván Andrés Guerra Reyna**
Director Administrativo y Financiero del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo

Autorizó:  **Director General del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo**

Handwritten signature and date: 5 de jul 2024



COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL
ESTADO DE QUINTANA ROO.

[illegible]

CONSTRUCTION CINCINNATI, OHIO
GENERAL CONTRACTOR PARTNERSHIP
 PROJECTS: COLUMBIAS, OHIO
 607-891-1111 FAX: 607-891-1112

[illegible][illegible]

A collage of various stamps and markings, including 'CCLQROO', 'RECIBU', '19 SEP 2011', and 'CCLQROO'. The stamps are arranged in a layered, overlapping fashion, with some appearing as if they are on a document and others as separate elements. The text is in various orientations and colors, creating a complex visual texture.



QUINTANA ROO

© 2015. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without permission in writing from the publisher.

[illegible]

ATENTAMENTE

LIC. CELIA JIMENEZ OLIVERA MERNOLINDEZ

JEFE DE DEPARTAMENTO DE INCORPORACIONES LABORALES Y CUMPLIMIENTO DEL CENTRO DE TRABAJO PARA LAS MUJERES DEL INSTITUTO DE CONTABILIDAD

Kan. (Antelope) Herd (Antelope) (Antelope)
Killer (Antelope) (Antelope) (Antelope)
15 46000

1. What is the purpose of the study?
The purpose of the study is to investigate the effect of a new teaching method on student performance in mathematics.

2. What are the research questions?
The research questions are:
a) What is the effect of the new teaching method on student performance?
b) Is there a significant difference in performance between the new method and the traditional method?

3. What are the hypotheses?
The hypotheses are:
H₀: There is no significant difference in performance between the new method and the traditional method.
H_a: There is a significant difference in performance between the new method and the traditional method.

4. What are the variables?
The independent variable is the teaching method (new vs. traditional).
The dependent variable is student performance (measured by test scores).

5. What are the data sources?
The data sources are the test scores of students who were taught using the new method and the test scores of students who were taught using the traditional method.

6. What are the data collection methods?
The data collection methods are the use of standardized tests to measure student performance.

7. What are the data analysis methods?
The data analysis methods are the use of statistical tests (t-test) to compare the mean scores of the two groups.

8. What are the conclusions?
The conclusion is that the new teaching method has a significant positive effect on student performance in mathematics.

9. What are the limitations of the study?
The limitations of the study are the small sample size and the lack of control over other factors that may affect student performance.

10. What are the recommendations for future research?
The recommendations for future research are to conduct a larger study with a more diverse sample and to explore other factors that may influence student performance.

[illegible]

Sei un esperto, non ti farti ingannare. **Scopri di persona** il fascino di **Alghero** e la sua storia. **Alghero** è una città unica, con una storia millenaria e una cultura che ha saputo integrare le diverse influenze. **Alghero** è una città che ha saputo integrare le diverse influenze. **Alghero** è una città che ha saputo integrare le diverse influenze.




Anexo 7.

Punto 3.15. Existen planes para la continuidad de las operaciones críticas del proceso ante contingencias, y estos son probados.

CCLQROO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

PROGRAMA DE TRABAJO DE CONTROL INTERNO (PTCI)

Nombre del Proyecto	3.3. Estado planea para la continuidad de las operaciones críticas del proceso ante contingencias, y estos son probados.					
Objetivo	Descripción del Proyecto	Fecha Comienzo	Fecha Fin	Responsables	Medios de Verificación	
Área Responsable:	Director de Proyectos, Plan de Continuidad de Negocios del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo					
	ACTIVIDADES					
1	Identificar los riesgos y amenazas al Plan de Negocios	abril	junio	Documento con el análisis de los riesgos para identificar las posibles amenazas y peligros inherentes que podrían afectar los SITIS.	Documento en PDF	
2	Realizar el análisis de los riesgos del Plan de Continuidad de Negocios	junio	junio	Documento con el análisis de los riesgos del Plan de Continuidad de Negocios.	Documento en PDF	
3	Desarrollar los procedimientos de respuesta	junio	junio	Documento que indica a detalle como responder a las diferentes tipos de riesgos / amenazas.	Documento en PDF	
4	Comunicar los resultados del Plan de Continuidad de Negocios	agosto	septiembre	Informe del Plan de Continuidad de Negocios del Centro de Conciliación Laboral del Estado.	Documento en PDF	
5	Elaborar documento que indica a la Dirección Jurídica sobre el Plan de Continuidad de Negocios	septiembre	octubre	Informe del Plan de Continuidad de Negocios del Centro de Conciliación Laboral del Estado.	Documento en PDF	
6	Elaborar documento que indica a la Dirección Jurídica sobre el Plan de Continuidad de Negocios	octubre	noviembre	Informe del Plan de Continuidad de Negocios del Centro de Conciliación Laboral del Estado.	Documento en PDF	
7	Comunicar el Plan de Continuidad de Negocios	noviembre	diciembre	Informe del Plan de Continuidad de Negocios del Centro de Conciliación Laboral del Estado.	Documento en PDF	

Ing. Antonio Ávila Barrón
Secretario de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo

Ing. Gustavo Holi Marrufo
Director de Tecnología de la Información y Comunicaciones del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo

Gustavo Holi Marrufo
Para: Naim Nazim Fernández Gasca
CC: Antonio Ávila Barrón

Responder
Reenviar
Responder a todos
Lue 06/10/2023 14:51

Plan de Contingencia version...

Buen día,

Anexo a la presente el borrador del Plan de contingencia de los Sites del Centro de conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, elaborado por esta Dirección, lo anterior con el fin de recibir sus observaciones al respecto de la forma del documento antes señalado. Sin más por el momento agradezco de antemano su apoyo al respecto de los solicitados.

Saludos,

Anexo 8.



QUINTANA ROO
UNIDOS PARA TRANSFORMAR

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN



QUINTANA ROO
UNIDOS PARA TRANSFORMAR

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN



QUINTANA ROO
UNIDOS PARA TRANSFORMAR

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN

SECRETARÍA DE ECONOMÍA
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA
DIRECCIÓN GENERAL DE CONCILIACIÓN Y MEDIACIÓN

SECRETARÍA DE TRABAJO
SUBSECRETARÍA DE MEDIACIÓN Y CONCILIACIÓN



Anexo 9.

ABMF-FO-007-R03



Oficio: ASEOROO/ASE/ABMF/1438/092225
Asunto: Notificación de Reunión de Trabajo
Fecha: Chetumal, Q. Roo, 19 de septiembre de 2025

"2025. Año del 55. Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo"

Lic. Iván Andrés Figueroa Reyes
Director General del Centro de Conciliación
Laboral del Estado de Quintana Roo
Presente

Con fundamento en el artículo 77, fracción II, párrafo segundo de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, artículos 19, fracciones XXIV y XXXI, 20, 21, 22, 23, 44, 86, fracciones I, XIII y XXXVI, y 101 de la Ley de Fijación y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo así como los artículos 4, y 5, fracciones XIV y XXVI, del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, en materia de facultades, y en virtud de las atribuciones conferidas al Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo, en materia de conciliación, y en virtud de las facultades conferidas con un enfoque de Cumplimiento Financiero denominadas 24-AEMF-E-GOB-043-046 "Auditoría de Cumplimiento Financiero de Ingresos Públicos" y 24-AEMF-E-GOB-043-047 "Auditoría de Cumplimiento Financiero de Gastos Públicos", me permito convocar a usted y a funcionarios involucrados en el tema auditado o en su caso al enlace designado, que lo represente, efectuado en atención a la Solicitud de Información Adicional, a la reunión de trabajo para tratar asuntos relacionados con las mismas, de acuerdo a lo siguiente:

Objetivo principal: La revisión de los resultados finales y observaciones preliminares obtenidos en la que podrán presentar las justificaciones y aclaraciones que estimen pertinentes para su sustentación y en caso contrario, determinar las fechas de cumplimiento de las mismas.

Fecha de la reunión: 10 días hábiles posteriores a la fecha de recepción del presente oficio en punto de las 10:00 horas en las instalaciones que ocupe la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo.

Asimismo, para el desarrollo de la reunión de trabajo adjunto al presente para su conocimiento y atención el Reporte de Resultados Finales de Auditoría y Observaciones Preliminares constantes de 31 folios útiles, resultado de las auditorías que en la citada materia efectuó esta Auditoría Superior del Estado.

Página 1 de 2
Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, Av. Álvaro Obregón 200, Centro, C.P. 77000,
Chetumal, Q. Roo, Méx. Teléfono 983 832870 y 831890



QUINTANA ROO
UNIDOS PARA TRANSFORMAR

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Anexo 10.

**COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL
ESTADO DE QUINTANA ROO.**



Oficina No. CCLQROO/DO/04/0300/17/2025
Asunto: BILTON DE QUEJAS
Chetumal, Quintana Roo a 03 de septiembre del 2025.
"2025. Año del 50 Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo."

LCDR. ALETHIA ALEJANDRA IRICOYEN PRADO, COORDINADORA DEL COMITÉ INSTITUCIONAL PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO DEL CCLQROO.
PRESENTE.

Por medio del presente, en cumplimiento a lo convenido por los integrantes del Comité de Control y Desempeño Institucional, en la Tercera Sesión Ordinaria 2025, me permito hacer de su conocimiento que, actualmente este Centro de Conciliación Laboral, no cuenta con Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés, ya que se encuentra en proceso de reorganización.

Por lo anterior, solicito su invaluable apoyo a efecto de que el Comité Institucional para la Igualdad de Género (CIGG), que dignamente usted coordina, pueda continuar con la revisión de los buzones de quejas y/o denuncias, de acuerdo a lo previamente calendarizado y aprobado, para poder seguir brindando la atención oportuna a las personas servidoras públicas.

Por lo cual, me permito adjuntar al presente, la calendarización aprobada en sesión por el anterior Comité de Ética, correspondiente al ejercicio 2023.

Con otro particular por el momento, agradeciendo de antemano la atención brindada, hago propia el espacio para enviarme un cordial saludo.

ATENTAMENTE

[Handwritten signature]
LCDR. KAREN PAULINA BUENFIL PARTIDA
DELEGADA DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL EN OTTÓN P. BLANCO Y
COORDINADORA DEL COMITÉ INTERNO DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL
ESTADO DE QUINTANA ROO.

[Stamp: CCLQROO, 02 SEP 2025, Original]

Univ. María Fernanda Rauda Ozuña - Secretaria Ejecutiva del CIGG
CCLQROO
CENTRO DE CONCILIACION LABORAL
DEL ESTADO DE QUINTANA ROO



DIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
Oficina No. CCLQROO/DO/04/0300/17/2025
Asunto: BILTON DE QUEJAS
Chetumal, Quintana Roo a 03 de septiembre del 2025.
"2025. Año del 50 Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo."

**LCDR. KAREN PAULINA BUENFIL PARTIDA
DELEGADA DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL EN OTTÓN P. BLANCO Y
COORDINADORA DEL CENTRO DE CONCILIACION INTERNO DEL CENTRO DE CONCILIACION
LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.**
PRESENTE.

Por medio de la presente, y en cumplimiento al Oficio No. CCLQROO/DO/04/0300/17/2025, me permito informar que el Comité Institucional para la Igualdad de Género (CIGG), a mi cargo como Coordinadora, llevará a cabo la coordinación de la revisión de los buzones de quejas y/o denuncias ubicados en las tres delegaciones de Ottón P. Blanco, Solidaridad y Benito Juárez, conforme a la calendarización previamente aprobada y correspondiente al ejercicio 2025, con el propósito de continuar brindando la atención oportuna a las personas servidoras públicas.

Asimismo, hago de su conocimiento a las personas responsables designadas para la revisión en cada delegación, de acuerdo con el calendario establecido:

- **Ottón P. Blanco:** Mtra. María Fernanda Rauda Ozuña - Secretaria Técnica del CIGG
- **Solidaridad:** Lcda. Marbella Cortáez Méndez - Integrante del CIGG
- **Benito Juárez:** Lcda. Jazmin de los Angeles Vázquez Rivera - Integrante del CIGG

Sin otro particular, me es grato hacer propia la ocasión para enviarme un cordial saludo.

ATENTAMENTE

[Handwritten signature]
LCDR. ALETHIA ALEJANDRA IRICOYEN PRADO
DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL CCLQROO
Y COORDINADORA DEL COMITÉ INSTITUCIONAL PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO (CIGG).

Oficina No. CCLQROO/DO/04/0300/17/2025
Asunto: BILTON DE QUEJAS
Chetumal, Quintana Roo a 03 de septiembre del 2025.
"2025. Año del 50 Aniversario de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo."



Anexo 11.

Informe sobre el Proceso de Certificación de la Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Benito Juárez, con sede en la ciudad de Cancún, municipio de Benito Juárez, Quintana Roo.

Durante el tercer trimestre del año 2025, se llevó a cabo la gestión integral del proceso de certificación de la Oficina que Ocupa la Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Benito Juárez, ubicada en la ciudad de Cancún, municipio de Benito Juárez.

Como parte de este proceso, se realizaron las siguientes acciones:

1. Validación del Programa Interno de Protección Civil

Se efectuaron los procedimientos correspondientes para la capacitación del personal asignado a las brigadas internas, en coordinación con la Coordinación Estatal de Protección Civil, con el propósito de obtener la validación del Programa Interno de Protección Civil del edificio.

2. Validación de la Política de Cuidado Ambiental

Ante la Secretaría de Medio Ambiente, se gestionó la validación de la Política de Cuidado Ambiental del Centro, la cual contempla los siguientes compromisos:

- ✓ Uso responsable del recurso hídrico.
- ✓ Clasificación adecuada de residuos sólidos.
- ✓ Ahorro de energía eléctrica mediante el uso racional de los aires acondicionados, fijando la temperatura en 24 °C.
- ✓ Apagado de luminarias en áreas sin actividad.

3. Validación de Trámites y Servicios

Se realizó, ante la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria, la validación de los trámites y servicios que ofrece el Centro de Conciliación Laboral en sus tres delegaciones, asegurando el cumplimiento de los lineamientos establecidos en materia de mejora regulatoria.

[Handwritten signature]



QUINTANA
ROO
UNIDOS PARA
TRANSFORMAR

2021/2027

COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
DEL CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL
ESTADO DE QUINTANA ROO.

4. Verificación Institucional por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno

Una vez obtenidas las validaciones anteriores, se llevó a cabo un recorrido de inspección por parte de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, en conjunto con los Guardianes de la Transformación, durante el cual se verificaron los siguientes aspectos en las instalaciones de la oficina central:

- ✓ Señalización visible y adecuada de las rutas de evacuación.
- ✓ Vigencia y correcta ubicación de extintores.
- ✓ Existencia de botiquines de emergencia.
- ✓ Señalización clara en cada oficina.
- ✓ Exhibición de manifestos a partir del nivel 500.
- ✓ Uso de gafetes y personificadores por parte del personal.
- ✓ Visibilidad de los horarios de atención al público.
- ✓ Colocación de lona informativa con la línea de denuncias.
- ✓ Colocación de lona informativa con los trámites ofrecidos por el ente.

CONCLUSIONES

Las acciones desarrolladas durante el proceso de certificación de la Oficina que ocupa la Delegación del Centro de Conciliación Laboral en Benito Juárez, reflejan el compromiso institucional con la mejora continua, la calidad en la atención al público y el cumplimiento normativo.

Asimismo, la coordinación interinstitucional con las dependencias estatales competentes permitió consolidar una gestión basada en los principios de transparencia, eficiencia, legalidad y servicio público de excelencia, fortaleciendo la confianza ciudadana y el desempeño operativo del Centro.

EVALUACIÓN DE OFICINAS

FECHA: 2023-03-10

Estrellas ★ ★ ★ ★ ★

HOMBRE DE LA INSTITUCIÓN, Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo

EXCELENCIA EN EL SERVICIO PÚBLICO		
REACTIVOS PARA ACREDITACIÓN		% DE CUMPLIMIENTO
I. Ubicación, Accesibilidad y Dirección Institucional		
Acceso directo sin obstáculos a las oficinas	2	2
Señalización para personas con discapacidad	2	2
II. Señalética		
Mapa y visión a la vista del público	2	2
Señalética e imagen institucional	2	2
Personal servidores públicos obligados con Manifiesto del Servicio Público	2	2
Organigrama en la entrada principal a la vista del público	2	2
Horarios y días de atención a la vista	2	2
III. Trámites y servicios		
Catálogo de trámites y servicios con costos y requisitos con código QR	3	3
Trámites validados	2	2
Programa anual de mejora regulatoria	2	2
Trámites con requisitos, tiempos de atención y costos	2	2
Colores e imagen institucional en el sistema de señalización	2	2
Formatos con Aviso de Privacidad	2	2
IV. Documentos Institucionales		
Reglamento Interior	3	3
Manual de Organización	2	2
Manual de Procedimientos	2	2
Manual de Trámites y servicios	2	2
Instrumentos normativos	2	2
Decreto de estatuto de creación	2	2
Política de Ciudadanía Ambiental	2	2
V. Letteros Informativos		
Oficinas con identificación y personalización	3	3
Publicidad a los comités en el Sitio Web	4	4
VI. Comité de Transparencia y Acceso a la Información		
Comités establecidos y actas de instalación	4	4
Programa Anual de Trabajo de cada comité	4	4
Publicidad a los comités en el Sitio Web	2	2
VII. Protección de Datos		
Indice de Expedientes Clasificados	2	2
Actos de Privacidad Integral y Simplificado	2	2
Formatos publicados en materia de transparencia y datos personales	2	2
VIII. Declaración Patrimonial y de Interés de las personas servidoras públicas		

EVALUACIÓN DE OFICINAS		
DECLARACIÓN PATRIMONIAL Y DE INTERÉS DE LAS PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS		
IX. Cumplimiento en materia de Protección Civil		
Eximtores con carga vigente	2	2
Botiquín de Primeros Auxilios	2	2
Señalamientos de Rutas de Evacuación	2	2
Programa interno de Protección Civil	3	3
X. Credenciales de los Servidores Públicos con diseño y características autorizadas.		
Total de credenciales	4.0	4.0
XI. Targetones de Inspectores, vigilancia, notificaciones o que realizan actos de molestia con código QR		
Total de targetones	4.0	4.0
XII. Capacitación		
Total personal capacitado	4.0	4.0
XIII. Obligaciones de Transparencia		
Obligaciones de los artículos 91, 92, 93 y 100 de la Ley de Transparencia	6	6
RESULTADO FINAL		100.0 %



QUINTANA
ROO
UNIDOS PARA
TRANSFORMAR

2022/2027

COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.

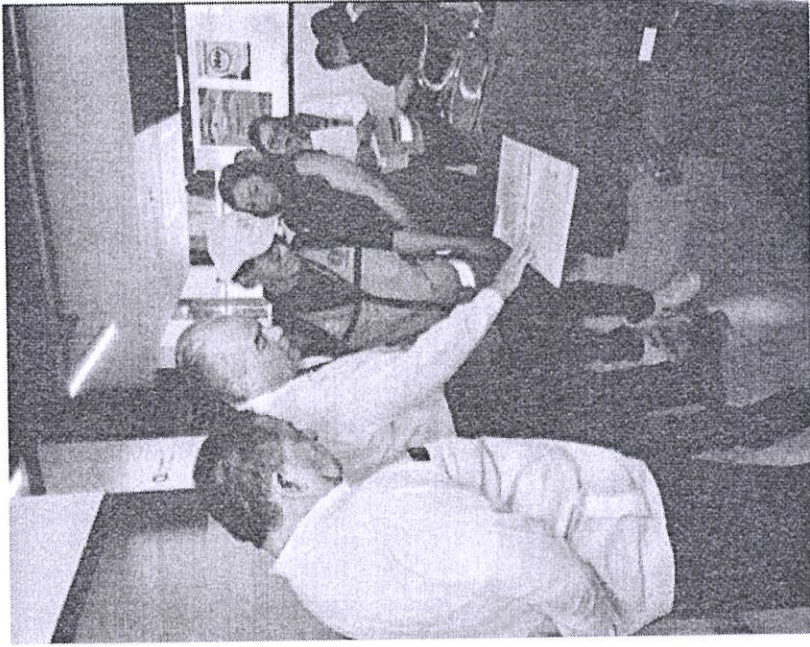
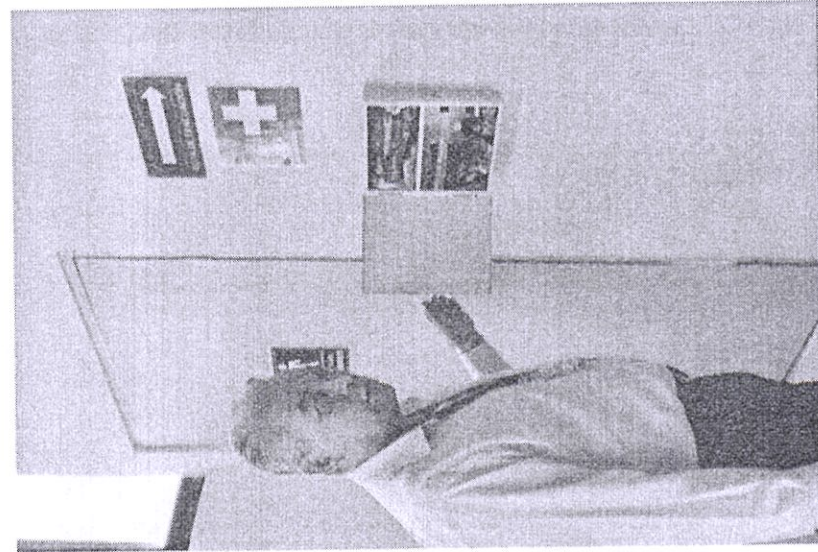
Entrega del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público

En fecha 11 de julio del presente año, se llevó a cabo el recorrido de validación correspondiente al proceso de evaluación institucional, en el marco del programa de fortalecimiento al servicio público. Como resultado de dicha revisión, los parámetros establecidos fueron aprobados satisfactoriamente, permitiendo con ello concretar el acto formal de entrega del **Distintivo de Excelencia en el Servicio Público** a la delegación Benito Juárez del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo (CCLQROO).

Este reconocimiento fue otorgado en virtud del cumplimiento de criterios relacionados con la eficiencia administrativa, la atención ciudadana, la transparencia institucional, así como el compromiso con la mejora continua.

Durante la ceremonia de entrega, se contó con la distinguida presencia de las siguientes autoridades:

- Lic. Iván Andrés Figueroa Reyna, Director General del Centro de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo.
- Lic. Verónica Salinas Mozo, encargada de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.
- Mtro. Félix Díaz Villalobos, Coordinador General de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales.
- Lic. Angel Ramírez Florescano, Testigo Ciudadano







QUINTANA ROO
UNIDOS PARA TRANSFORMAR

2021/2027

COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
DEL CENTRO DE CONCILIACION LABORAL DEL
ESTADO DE QUINTANA ROO.



SECRETARÍA DE ECONOMÍA

El presente documento es el resultado de la revisión y validación de los parámetros correspondientes para la obtención del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público, otorgado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Al 30 de septiembre del presente año, la Delegación de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo se encuentra en la etapa de revisión y validación de los parámetros correspondientes para la obtención del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público, otorgado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Actualmente, se están atendiendo y subsanando las observaciones emitidas por el ente evaluador, con el objetivo de cumplir con los criterios establecidos y avanzar hacia la probación final del proceso de certificación.



SECRETARÍA DE ECONOMÍA

El presente documento es el resultado de la revisión y validación de los parámetros correspondientes para la obtención del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público, otorgado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Al 30 de septiembre del presente año, la Delegación de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo se encuentra en la etapa de revisión y validación de los parámetros correspondientes para la obtención del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público, otorgado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Actualmente, se están atendiendo y subsanando las observaciones emitidas por el ente evaluador, con el objetivo de cumplir con los criterios establecidos y avanzar hacia la probación final del proceso de certificación.



SECRETARÍA DE ECONOMÍA

El presente documento es el resultado de la revisión y validación de los parámetros correspondientes para la obtención del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público, otorgado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Al 30 de septiembre del presente año, la Delegación de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo se encuentra en la etapa de revisión y validación de los parámetros correspondientes para la obtención del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público, otorgado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Actualmente, se están atendiendo y subsanando las observaciones emitidas por el ente evaluador, con el objetivo de cumplir con los criterios establecidos y avanzar hacia la probación final del proceso de certificación.

Seguimiento del Proceso de Certificación - Delegación Solidaridad

Al 30 de septiembre del presente año, la Delegación de Conciliación Laboral del Estado de Quintana Roo se encuentra en la etapa de revisión y validación de los parámetros correspondientes para la obtención del Distintivo de Excelencia en el Servicio Público, otorgado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Actualmente, se están atendiendo y subsanando las observaciones emitidas por el ente evaluador, con el objetivo de cumplir con los criterios establecidos y avanzar hacia la probación final del proceso de certificación.